

**Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang**

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

NOMOR SKRIPSI
3959/MD-D/SD-S1/2020

**PENGELOLAAN ASET WAKAF PADA LEMBAGA NAZIR
WAKAF (LNW) IBADURRAHMAN KECAMATAN
MANDAU KABUPATEN BENGKALIS**

**SKRIPSI**

Diajukan kepada Fakultas Dakwah dan Komunikasi
Universitas Islam Negeri Sultan Syarif Kasim Riau
Untuk melengkapi persyaratan memperoleh
gelar sarjana sosial (S.SOS)

Oleh :

NUR NADIA URVA
NIM: 11644201726

PROGRAM S1
JURUSAN MANAJEMEN DAKWAH
FAKULTAS DAKWAH DAN KOMUNIKASI
UNIVERSITAS ISLAM NEGERI SULTAN SYARIF KASIM RIAU
1441 H/2020 M

KEMENTERIAN AGAMA
 UNIVERSITAS ISLAM NEGERI SULTAN SYARIF KASIM RIAU
 FAKULTAS DAKWAH DAN ILMU KOMUNIKASI

كلية الدعوة و علم الاتصال

FACULTY OF DAKWAH AND COMMUNICATION SCIENCE

Jl. H.R. Soebrantas No. 155 KM. 18 Simpang Baru Panam Pekanbaru 28293 PO.Box. 1004 Telp. 0761-562223
 Fax. 0761-562052 Web. www.uin-suska.ac.id, E-mail: iain-sq@pekanbaru-indo.net.id

PENGESAHAN

Skripsi dengan judul **“Pengelolaan Aset Wakaf Pada Lembaga Nazir Wakaf (LNW) Ibadurrahman Kecamatan Mandau Kabupaten Bengkalis”** yang ditulis oleh :

Nama : Nur Nadia Urva
 NIM : 11644201726
 Prodi : Manajemen Dakwah

Telah di Munaqasahkan dalam Sidang Ujian Sarjana pada Fakultas Dakwah dan Komunikasi Universitas Negeri Sultan Syarif Kasim Riau pada:

Hari : Selasa
 Tanggal : 19 Mei 2020

Sehingga skripsi ini dapat diterima dan disahkan oleh Fakultas Dakwah dan Komunikasi Universitas Islam Negeri Sultan Syarif Kasim Riau sebagai salah satu syarat guna untuk memperoleh gelar Sarjana Sosial (S.Sos) pada Fakultas Dakwah dan Komunikasi Universitas Islam Negeri Sultan Syarif Kasim Riau.

Pekanbaru, 26 Mei 2020
 Dekan Fakultas Dakwah dan Komunikasi
 UIN Suska Riau


Dr. Nurdin, MA
 NIP.19660620 200604 1 015

Panitia Sidang Munaqasah

Ketua/ penguji I

Sekretaris/ Penguji II


Digitally signed by masduki@uin-suska.ac.id
 Date: 2020.05.22 10:49:24 +07'00'


Dr. Masduki, M. Ag
 NIP. 19710612 199803 1 003

Imron Rosidi, MA., Ph.D
 NIP. 19621124 199603 1 001

Penguji III

Penguji IV


Khairuddin, M. Ag
 NIP. 19720817 200910 1 002


Artis, S.Ag, M.I.Kom
 NIP. 19810313 201101 1 004



UIN SUSKA RIAU

© Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang
Kritik UIN Suska Riau

State Islamic University of Sultan Syarif Kasim Riau

KEMENTERIAN AGAMA
UNIVERSITAS ISLAM NEGERI SULTAN SYARIF KASIM RIAU
FAKULTAS DAKWAH DAN KOMUNIKASI
كلية الدعوة و علم الاتصال
FACULTY OF DAKWAH AND COMMUNICATION

Jl. H.R. Soebrantas No.155 KM.18 Simpang Baru Panam Pekanbaru 28293 PO.Box. 1004 Telp. 0761-562223
Fax. 0761-562052 Web. www.uin-suska.ac.id, E-mail: iain-sq@pekanbaru-indo.net.id

PERSETUJUAN PEMBIMBING SKRIPSI

Setelah melakukan bimbingan, arahan, koreksi, serta perbaikan sebagaimana mestinya terhadap penulis skripsi saudara:

Nama : NUR NADIA URVA
Nim : 11644201726
Jurusan : Manajemen Dakwah
Judul skripsi : **“Pengelolaan Aset Wakaf Pada Lembaga Nazir Wakaf (LNW) Ibadurrahman Kecamatan Mandau Kabupaten Bengkalis”**

Kami berpendapat bahwa skripsi tersebut sudah dapat diajukan untuk dimunaqasahkan guna melengkapi tugas serta memenuhi salah satu syarat untuk mencapai gelar Sarjana Sosial (S.Sos)

Harapan kami semoga dalam waktu dekat, yang bersangkutan dapat dipanggil untuk diuji dalam sidang ujian munaqasah Fakultas Dakwah dan Komunikasi Universitas Sultan Syarif Kasim Riau.

Demikian persetujuan ini kami sampaikan. Atas perhatiannya kami ucapkan terima kasih.

Mengetahui

Ketua Program Studi Manajemen Dakwah

Pembimbing



Imron Rosidi, MA. Ph. D
NIP. 19811118 200901 1 006



Dr. Miftahudin, M.Ag
NIP. 19750511 200312 1 003

UIN SUSKA RIAU

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.



UIN SUSKA RIAU

© Hak Cipta milik UIN Suska Riau

State Islamic University of Sultan Syarif Kasim Riau

KEMENTERIAN AGAMA
UNIVERSITAS ISLAM NEGERI SULTAN SYARIF KASIM RIAU
FAKULTAS DAKWAH DAN KOMUNIKASI

كلية الدعوة و علم الاتصال

FACULTY OF DAKWAH AND COMMUNICATION

Jl. H.R. Soebrantas No.155 KM.18 Simpang Baru Panam Pekanbaru 28293 PO.Box. 1004 Telp. 0761-562223
Fax. 0761-562052 Web. www.uin-suska.ac.id, E-mail: iain-sq@pekanbaru-indo.net.id

PENGESAHAN

Nama : Nur Nadia Urva
NIM : 11644201726
Jurusan/Fak : Manajemen Dakwah / Dakwah Dan Komunikasi
Judul : “Eksistensi Lembaga Nadzir Wakaf Ibadurrahman (LNW)
Duri Dalam Mengelola Aset Wakaf”

Telah diseminarkan pada :


Hari : Rabu

Tanggal : 08 Mei 2019

Dan dapat diterima untuk penulisan skripsi. Selanjutnya sebagai salah satu syarat mencapai gelar sarjana (S1) di Fakultas Dakwah dan Komunikasi UIN Suska Riau.

Pekanbaru, 09 September 2019

Penguji Seminar Proposal


Dr. Yasril Yazid, MIS

NIP. 19720429 200501 1 004

UIN SUSKA RIAU

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:

a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.

b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.

2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

KEMENTERIAN AGAMA
UNIVERSITAS ISLAM NEGERI SULTAN SYARIF KASIM RIAU
FAKULTAS DAKWAH DAN ILMU KOMUNIKASI

كلية الدعوة و علم الاتصال

FACULTY OF DAKWAH AND COMMUNICATION SCIENCE

Jl. H.R. Soebrandt No. 155 KM. 18 Simpang Baru Panam Pekanbaru 28293 PO.Box. 1004 Telp. 0761-562223
Fax. 0761-562052 Web. www.uin-suska.ac.id, E-mail: iain-sq@pekanbaru-indo.net.id

LEMBAR PERNYATAAN ORISINALITAS

Saya yang bertanda tangan dibawah ini

Nama : Nur Nadia Urva

NIM : 11644201726

Tempat Tanggal Lahir: Duri, 14 Maret 1998

Jurusan : Manajemen Dakwah

Judul Skripsi : **"Pengelolaan Aset Wakaf Pada Lembaga Nazir Wakaf (LNW) Ibadurrahman Kecamatan Mandau Kabupaten Bengkalis"**

Menyatakan dengan sebenarnya bahwa penulisan skripsi ini berdasarkan hasil penelitian, pemikiran dan pemaparan asli dari saya sendiri. Baik untuk naskah laporan maupun kegiatan yang tercantum sebagai bagian dari skripsi ini. Jika terdapat karya orang lain, saya akan mencantumkan dari sumber yang jelas.

Pernyataan ini saya buat dengan sesungguhnya, apabila dikemudian hari terdapat penyimpangan dan ketidak benaran dalam pernyataan ini, maka saya bersedia menerima sanksi akademik berupa pencabutan gelar yang telah diperoleh dengan karya tulis ini sesuai dengan peraturan yang berlaku di Fakultas Dakwah dan Komunikasi Universitas Islam Negeri Sultan Syarif Kasim Riau serta Undang-Undang Yang berlaku.

Demikian Pernyataan ini saya buat dengan keadaan sadar tanpa ada paksaan dari pihak manapun

Pekanbaru, 11 Mei 2020

Yang membuat pernyataan,



Nur Nadia Urva

NIM: 11644201726

UIN SUSKA RIAU



UIN SUSKA RIAU

© Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

State Islamic University of Sultan Syarif Kasim Riau

KEMENTERIAN AGAMA
UNIVERSITAS ISLAM NEGERI SULTAN SYARIF KASIM RIAU
FAKULTAS DAKWAH DAN KOMUNIKASI
كلية الدعوة و علم الاتصال
FACULTY OF DAKWAH AND COMMUNICATION

Jl. H.R. Soebrantas No.155 KM.18 Simpang Baru Panam Pekanbaru 28293 PO.Box. 1004 Telp. 0761-562223
Fax. 0761-562052 Web. www.uin-suska.ac.id, E-mail: iain-sq@pekanbaru-indo.net.id

Pekanbaru, 11 Maret 2020

Dosen Pembimbing Skripsi

Nomor : Nota Dinas
Lampiran : 5 (Eksemplar) Skripsi
Hal : Pengajuan Ujian Skripsi
Kominikasi : A.n Nur Nadi Urva

Kepada Yth,
Dekan
Fakultas Dakwah dan
Di Pekanbaru

Assalamua'alaikum Wr. Wb.

Setelah kami mengadakan pemeriksaan atau perubahan seperlunya guna kesempurnaan skripsi ini, maka kami sebagai pembimbing skripsi saudara **Nur Nadia Urva, NIM. 11644201726** dengan judul **"Pengelolaan Aset Wakaf Pada Lembaga Nazir Wakaf (LNW) Ibadurrahman Kecamatan Mandau Kabupaten Bengkalis"** telah dapat diajukan untuk mengikuti ujian Munaqasah guna memperoleh gelar Sarjana Sosial (S.Sos) dalam bidang Manajemen Dakwah Fakultas Dakwah dan Komunikasi Universitas Islam Negeri Sultan Syarif Kasim Riau.

Harapan kami semoga dalam waktu dekat, yang bersangkutan dapat dipanggil untuk diuji dalam sidang ujian Munaqasah Fakultas Dakwah dan Komunikasi Universitas Islam Negeri Sultan Syarif Kasim Riau.

Demikian surat pengajuan ini kami buat, atas perhatiannya kami ucapkan terima kasih.

Wassalamua'alaikum Wr. Wb.

Pembimbing



Dr. Miftahudin, M.Ag
NIP. 19750511 200312 1 003

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.



Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

ABSTRAK

Nama : Nur Nadia Urva
Jurusan : Manajemen Dakwah
Judul : Pengelolaan Aset Wakaf Pada Lembaga Nazir Wakaf (LNW) Ibadurrahman Kecamatan Mandau Kabupaten Bengkalis

Penelitian ini berangkat dari latar belakang bahwa Lembaga Nazir Wakaf (LNW) Ibadurrahman dapat mengelola aset wakaf secara mandiri dibawah naungan yayasan Ibadurrahman, ini terlihat dari program Lembaga Nazir Wakaf (LNW) Ibadurrahman dalam mengelola aset wakaf yang telah diterimanya. Permasalahan dalam penelitian ini adalah bagaimana Pengelolaan aset wakaf pada Lembaga Nazir Wakaf (LNW) Ibadurrahman Kecamatan Mandau Kabupaten Bengkalis. Dengan demikian, tujuan penelitian ini untuk mengetahui Pengelolaan aset wakaf pada Lembaga Nazir Wakaf (LNW) Ibadurrahman Kecamatan Mandau Kabupaten Bengkalis. Subjek penelitian ini adalah Lembaga Nazir Wakaf (LNW) Ibadurrahman, sedangkan yang menjadi objek penelitian adalah strategi pengelolaan aset wakaf oleh Lembaga Nazir Wakaf (LNW) Ibadurrahman. Penelitian ini disusun dengan kerangka pikir yang sistematis dengan menggunakan model deduktif. Jenis dan pendekatan penelitian yang digunakan pada penelitian ini adalah deskriptif kualitatif. Informan penelitian berjumlah 4 (empat) orang.

Pengumpulan data dilakukan melalui observasi, wawancara dan dokumentasi yang kemudian hasil data tersebut dianalisis dengan teknik analisis kualitatif. Penelitian ini menemukan bahwa strategi pengelolaan aset wakaf pada Lembaga Nazir Wakaf Ibadurrahman yaitu, Lembaga Nazir Wakaf (LNW) Ibadurrahman kecamatan Mandau Kabupaten Bengkalis mengelola aset wakaf dalam 4 bidang yaitu bidang ekonomi berupa perkebunan dan usaha mikro, Bidang pendidikan berupa pembangunan sarana pendidikan, bidang sosial berupa pendirian panti asuhan, dan bidang dakwah berupa media peenyiaran Radio Dakta Mandau.

Kata Kunci : Pengelolaan aset wakaf, Lembaga Nazir Wakaf Ibadurrahman

UIN SUSKA RIAU

ABSTRACT

Name : Nur Nadia Urva
Department : Management of Dakwah
Title : The Management Of The Waqf Assets In The Lembaga Nazir Wakaf (LNW Or The Waqf Management Institution)
Location : Ibadurrahman Kecamatan Mandau Kabupaten Bengkalis

This study departs from the background that the Ibadurrahman Nazir Waqf Institution (LNW) can manage waqf assets independently under the auspices of the Ibadurrahman foundation. This can be seen from the Ibadurrahman Nazir Waqf Institution (LNW) program in managing the waqf assets it has received. The problem in this research is how to manage the waqf assets in the Waqf Management Institution (LNW) Ibadurrahman Mandau District Bengkalis Regency. Thus, the purpose of this study is to know the management of the waqf assets in the Waqf Management Institution (LNW) Ibadurrahman Mandau District Bengkalis Regency. The subject of this research is the Ibadurrahman Nazir Waqf Institution (LNW), while the object of research is the waqf asset management of the Ibadurrahman Nazir Waqf Institution (LNW). This research is arranged in a systematic framework using a deductive model. The research uses descriptive qualitative methods. The research informants are 4 (four) people.

Data are collected from observation, interviews and documentation which are then analyzed using qualitative analysis techniques. This study finds that the management of the waqf assets in the Ibadurrahman Nazir Waqf Institution is as follows; Firstly, in the economy sector, it manages the assets in the form of plantations and microbusinesses. Secondly, in the field of education, it manages the waqf assets in the form of construction of educational facilities. Third, in the social sector, it manages the waqf assets in the form of the establishment of an orphanage. And fourth, in the dakwah field, it manages the waqf assets in the form of broadcasting media through the Dakta Mandau Radio.

Keywords: Waqf, Management of waqf assets, Ibadurrahman Institution

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengummumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.



Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:

- a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
- b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.

2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

KATA PENGANTAR

بِسْمِ اللَّهِ الرَّحْمَنِ الرَّحِيمِ

Assalamu 'alaikum Wr. Wb.

Puji syukur senantiasa penulis ucapkan kehadiran Allah SWT, Atas rahmat taufiq serta hidayah-Nya, sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi dengan judul **“Pengelolaan Aset Wakaf Pada Lembaga Nazir Wakaf (LNW) Hadurrahman Kecamatan Mandau Kabupaten Bengkalis”** Skripsi ini berguna sebagai salah satu syarat untuk memperoleh gelar Sarjana Sosial (S.Sos) pada Jurusan Manajemen Dakwah Fakultas Dakwah dan Komunikasi Universitas Islam Negeri Sultan Syarif Kasim Riau. Shalawat serta salam tetap terlimpahkan kepada junjungan alam Nabi Muhammad SAW yang telah membimbing umat-Nya ke arah yang benar.

Penulis menyadari bahwa penyusunan skripsi ini tidak terlepas dari dukungan, bimbingan, dorongan dan bantuan dari berbagai pihak. Ucapan terima kasih dan penghargaan yang setinggi-tingginya penulis ucapkan kepada:

1. Prof. Dr. KH. Ahmad Mujahidin, M.Ag selaku Rektor Universitas Islam Negeri Sultan Syarif Kasim Riau.
2. Dr. Drs. Nurdin A. Halim, M.A selaku Dekan Fakultas Dakwah dan Komunikasi Universitas Islam Negeri Sultan Syarif Kasim Riau.
3. Dr. Masduki selaku wakil dekan I Fakultas Dakwah dan Komunikasi Universitas Islam Negeri Sultan Syarif Kasim Riau. sekaligus sebagai pembimbing akademik.
4. M.Ag, Dr. Toni, M.Ag, dan Dr. Azni, M.Ag selaku wakil Dekan II dan III Fakultas Dakwah dan Komunikasi Universitas Islam Negeri Sultan Syarif Kasim Riau.
5. Imron Rosidi, Ph.D selaku Ketua Program Studi Manajemen Dakwah Fakultas Dakwah dan Komunikasi Universitas Islam Negeri Sultan Syarif Kasim Riau.



Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

Khairuddin, M.Ag selaku sekretaris Program Studi Manajemen Dakwah Fakultas Dakwah dan Komunikasi Universitas Islam Negeri Sultan Syarif Kasim Riau.

Dr. Miftahuddin selaku pembimbing yang telah memberikan dukungan, motivasi, bimbingan dan arahan kepada penulis dalam menyelesaikan skripsi ini.

Bapak dan Ibu dosen yang telah memberikan ilmu pengetahuan kepada penulis dalam menyelesaikan studi di Fakultas Dakwah dan Komunikasi Universitas Islam Negeri Sultan Syarif Kasim Riau.

Karyawan/I Fakultas Dakwah dan Komunikasi Universitas Islam Negeri Sultan Syarif Kasim Riau yang telah memberikan pelayanan yang baik dan kemudahan dalam administrasi.

10. Teristimewa dan tersayang buat kedua orang tua penulis, Ibunda Eldawati dan Ayahanda Tarmizi. Semoga semua senantiasa dalam lindungan Allah SWT. Untuk abang dan kakak penulis uda Doni, kak Lina, uni Dina tersayang, bang Ali, bang Dicky, kak Yanti, untuk Keponakan-keponakan penulis Azzam, Hana, Yasir, Nabila, Harun dan Seluruh keluarga besar saya, terimakasih atas dorongan dan motivasi baik secara moril maupun materil sehingga penulis dapat menyelesaikan pendidikan S-1 ini.

Bapak Mahdinur, A.Md selaku Direktur LNW Ibadurrahman, buk Citra, Buk Melza, dr. Teddy, buk Zelni, beserta keluarga besar LNW Ibadurrahman Duri yang telah memberikan kemudahan kepada penulis dalam mengumpulkan data yang dibutuhkan untuk menyelesaikan skripsi ini.

Senior-senior penulis di Manajemen Dakwah yaitu Kakanda Pipir Romadi, S.Kom.I.,MM, bang Dony Arung Triantoro, dan seluruh Ikatan Alumni Manajemen Dakwah UIN Suska Riau dkkyang telah memberikan masukan demi selesainya skripsi ini.

Sahabat-sahabatku di Manajemen Dakwah angkatan 2016 yaitu Firman saputra, Risa Permata Sari, Dian Pemata Sari, Putriyanti, Lia Indriani, Erdian Eko Sari, Nindy Wulandari, Resty Lisma Dilla, Nabila Mutiawa Sipahutar,



Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

Ulfa Marifa, Rapi Saputra, Nurhadi Riska Kurnia, Nureta Dwika Handayani dan teman-teman lainnya yang tidak dapat disebut satu persatu

14. Teman-teman seperjuangan Mahasiswa-mahasiswi Jurusan Manajemen Dakwah angkatan tahun 2016 lokal D dan Manajemen Zakat dan Wakaf lokal A yang tidak bisa penulis sebutkan satu persatu. yang telah menjadi sahabat seperjuangan dalam suka maupun duka.
15. Seluruh adik-adik tingkat di Jurusan Manajemen Dakwah atas bantuan dan juga motivasi dalam menyelesaikan skripsi ini dan semoga kita semua sukses.
16. Keluarga besar Himpunan Mahasiswa Manajemen Dakwah Periode 2017/2018 yang telah memberikan wadah kepada penulis untuk mengembangkan diri dalam organisasi.
17. Teman KKN (Kuliah Kerja Nyata) UIN Suska Riau dan angkatan 2019 Desa Koto Ranah, Kabupaten Rokan Hulu.
18. Seluruh keluarga besar Sekolah Dasar Negeri 042 Duri Barat Kecamatan Mandau Kabupaten Bengkalis, Majelis Guru dan teman-teman.
19. Seluruh keluarga besar MTs Yasmi Duri Barat Kecamatan Mandau Kabupaten Bengkalis Prov. Riau, Majelis Guru dan teman-teman.
20. Seluruh keluarga besar MA Yasmi Duri Barat Kecamatan Mandau Kabupaten Bengkalis Prov. Riau, Majelis Guru dan teman-teman.

Penulis menyadari bahwa dalam penulisan skripsi ini banyak terdapat kekurangan. Oleh karena itu, dengan segala kerendahan hati penulis mengharapkan masukan berupa kritik dan saran yang membangun dari berbagai pihak sebagai perbaikan dimasa yang akan datang. Akhir kata, semoga skripsi ini dapat memberikan manfaat bagi pembacanya. *Amin YaRobbal 'Alamin.*

Wassalamu'alaikum Wr. Wb.

Pekanbaru, 25 Mei 2020

Nur Nadia Urva
NIM.11644201726

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

DAFTAR ISI

ABSTRAK	i
KATA PENGANTAR.....	iii
DAFTAR ISI.....	vi
DAFTAR TABEL.....	viii
BAB I PENDAHULUAN	
A. Latar Belakang Masalah	1
B. Penegasan Istilah.....	4
C. Rumusan masalah	5
D. Tujuan dan Kegunaan Penelitian	5
E. Sistematika Penulisan	5
BAB II KAJIAN TEORI DAN KERANGKA PIKIR	
A. Kajian Teori	7
B. Kajian Terdahulu	24
C. Kerangka Pikir	26
BAB III METODOLOGI PENELITIAN	
A. Jenis dan Pendekatan Penelitian	27
B. Lokasi dan Waktu Penelitian	27
C. Sumber Data	27
D. Informan Penelitian.....	28
E. Teknik Pengumpulan Data.....	28
F. Validitas Data	29
G. Teknik Analisis Data	31
BAB IV GAMBARAN UMUM LNW IBADURRAHMAN	
A. Sejarah Berdirinya LNW Ibadurrahman	33
B. Visi dan Misi LNW Ibadurrahman	33
C. Program LNW Ibadurrahman	34
D. Struktur Organisasi LNW Ibadurrahman.....	43



Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

BAB V HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN

A. Hasil Penelitian	44
B. Pembahasan	52

BAB VI PENUTUP

A. Kesimpulan	64
B. Saran	65

DAFTAR PUSTAKA

LAMPIRAN-LAMPIRAN

UIN SUSKA RIAU

DAFTAR TABEL

Tabel 1: Syarat Mauquh Bih	21
Tabel 2: Hasil Perkebunan Sawit 2014-2019.....	37
Tabel 3: Hasil Perkebunan Karet 2014-2019	37
Tabel 4. Aset Lembaga Nazir Wakaf Ibadurrahman	47

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

BAB I

PENDAHULUAN

A. Latar Belakang

Perkembangan objek wakaf saat ini mulai meluas sesuai dengan berkembangnya zaman. Lembaga Nazir wakaf sebagai salah satu lembaga pengelola aset wakaf yang bertugas mengolah aset yang telah diterima sehingga dapat membantu perekonomian dan pendidikan masyarakat. Hal ini diperkuat dengan kesalahan dimasa lalu dalam pengelolaan aset wakaf yang tidak termanagemen dengan baik, misalnya dari administrasi aset wakaf yang tidak sesuai dengan prosedur, selain itu banyak dari aset wakaf yang tidak dikelola dengan baik bahkan terbengkalai begitu saja ditengah-tengah masyarakat yang memerlukan sarana dan prasana sosial.

Jika kita lihat di Indonesia saat ini ada 46.474,60 Ha tanah wakaf dan hanya sekitar 62,71% yang telah tersertifikat. Diantaranya 28,14% digunakan untuk musholla, 44,92% didirikan masjid, 4,57% digunakan sebagai makam, 10,62% digunakan sebagai sekolah, 3,29% sebagai pesantren, dan 8,46% untuk keperluan social lainnya.¹Akan tetapi data ini belum terkoordinir dengan baik sehingga untuk data pasti aset wakaf di Indonesia masih belum dapat dipastikan.Dari data ini dapat kita lihat bahwa masih banyak dari aset wakaf berupa tanah yang masih belum bersertifikat sehingga permasalahan di masyarakat mengenai wakaf sendiri sering kita temui, terutama didaerah-daerah yang belum tersosialisasi dengan baik mengenai administrasi aset wakaf.Selain itu masih banyak juga dari aset wakaf yang belum digunakan sebagai salah satu sarana perbaikan perekonomian umat.

Di masyarakat, pembahasan tentang wakaf selalu dikaitkan dengan benda yang tidak bergerak, seperti tanah yang mayoritas digunakan sebagai sarana ibadah, sumur yang dapat dimanfaatkan airnya, bangunan, dan kebun yang dapat diambil buahnya. Dalam eksistensinya wakaf yang secara universal memang digunakan untuk kemaslahatan umat, namun dalam

¹Data Tanah Wakaf, <http://siwak.kemenag.go.id/index.php>, 06 Maret 2019, 14.02 Wib

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

perkembangannya wakaf juga dapat dijadikan sebagai salah satu sarana untuk meningkatkan perekonomian umat, meningkatkan taraf pendidikan dan social, serta sebagai sarana dakwah.

Allah berfirman dalam al-Qur'an, surat Ali-Imran : 92²

لَنْ تَنَالُوا الْبِرَّ حَتَّى تُنْفِقُوا مِمَّا تُحِبُّونَ ۚ وَمَا تُنْفِقُوا مِنْ شَيْءٍ فَإِنَّ اللَّهَ بِهِ

عَلِيمٌ

Artinya: *kamu sekali-kali tidak sampai kepada kebajikan (yang sempurna), sebelum kamu menafkahkan sehahagian harta yang kamu cintai. dan apa saja yang kamu nafkahkan Maka Sesungguhnya Allah mengetahuinya.*

Makna ayat ini adalah seseorang tidak akan sampai kepada kebajikan hakiki dan tidak menjadi seorang yang berbakti kepada Allah kecuali bila ia menginfakkan harta miliknya yang berkualitas baik dan ia cintai.³

Ayat ini mengajak kepada setiap mukmin untuk mengorbankan hartanya dalam kebaikan agamanya dengan cara menyampaikan kewajiban atas hartanya untuk diinfakkan dijalan Allah dan yang lebih utama adalah ketika seorang muslim menginfakkan harta yang paling disukainya. Seperti halnya Hamka dalam *Tafsir Al-Azhar* menjelaskan ayat ini sangat berpengaruh kepada sahabat-sahabat Nabi Saw dan menjadi pendidikan batin yang mendalam dihati kaum muslimin yang hendak memperteguh keimanannya melalui wakaf.⁴ Abu Thalhah al-Anshari misalnya, ia menyedekahkan hartanya yang paling baik. Yaitu sebidang kebun di Barha' di Madinah.⁵

Wakaf saat ini tidak hanya sebagai suatu ibadah, tetapi wakaf juga harus dapat menjawab semua persoalan yang hadir ditengah-tengah masyarakat dengan berbagai program yang dihadirkan oleh lembaga nadzir wakaf. Upaya ini tidak hanya menjadi tanggung jawab pemerintah seperti halnya dalam Peraturan Pemerintah Nomor 25 Tahun 2018 tentang perubahan

² Departemen Agama RI, Al-Qur'an dan Terjemahan, 341

³ Wahbah Az-Zuhaili, Tafsir Alwasith (Al-fatihah- At-taubah), Terj.Muhtadi dkk, cet. 1 Jakarta: Gema Insani. 2012), 192

⁴ Hamka, *Tafsir Al-Azhar*, jus IV, (Jakarta:PT. Pustaka Panji Mas. 1999). 8

⁵ Opcit.1993

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

atas peraturan pemerintah nomor 42 tahun 2006 tentang pelaksanaan undang-undang nomor 41 tahun 2004 tentang wakaf, tetapi juga menjadi tanggung jawab lembaga nazir wakaf sebagai lembaga pengelola yang professional dan dapat memanfaatkan aset wakaf dengan sebaik-baiknya sesuai dengan kebutuhan dan perkembangan wakaf saat ini. Maka disini dilihat sejauh mana lembaga nadzir wakaf dapat bertahan dan membangun kepercayaan calon wakif agar mewakafkan harta mereka kepada lembaga terkait.

Berdasarkan uraian di atas maka Peneliti melakukan penelitian terhadap suatu lembaga pengelola wakaf, yang dalam hal ini penulis mengambil lokasi penelitian di Lembaga Nazir Wakaf (LNW) Ibadurrahman Duri Kabupaten Bengkalis Dalam Mengelola Aset Wakaf. Peneliti akan meneliti bagaimana Eksistensi Lembaga Nazir Wakaf (LNW) Ibadurrahman Duri Kabupaten Bengkalis Dalam Mengelola Aset Wakaf.

Sebagai salah satu lembaga nadzir wakaf yang ada di Kota Duri, lembaga ini telah menunjukan peran dan keberadaannya sebagai lembaga nazir yang berhasil dalam mengelola aset wakaf dengan baik melalui beberapa program dan perencanaan yang mereka lakukan. Lembaga Nazir Wakaf (LNW) Ibadurrahman Duri menempatkan diri pada posisi strategi dalam masyarakat mulai dari ekonomi, pendidikan, dakwah dan sosial.

Lembaga Nazir Wakaf (LNW) Ibadurrahman Duri telah mendirikan Paud Qur'an Terpadu MaQDIS Ibadurrahman dengan jumlah siswa 68 orang dan 12 orang karyawan, SDIT MaQDIS Ibadurrahman, SMPS IT- Pinggir Ibadurrahman Boarding School (IDBS) dengan jumlah siswa 210 orang dan jumlah guru serta karyawan 26 orang, MaQDIS Lintas Usia dengan jumlah santri 505 orang yang terdiri dari dewasa, anak-anak dan Balita.⁶

Selain dari bidang pendidikan Lembaga Nazir Wakaf (LNW) Ibadurrahman juga telah mendirikan beberapa usaha mikro yang dapat membantu perekonomian masyarakat diantaranya pasar sayur ibadurrahman yang berdiri pada tahun 2017, Warung MaQDIS Ibad, Koperasi Syariah Usaha

⁶ Laporan Tahunan LNW IBADURRAHMAN Duri, 2018, 24

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

Mandau LNW Ibadurrahman yang berdiri di bulan April tahun 2015, LNW Tiketing dan Travel.

Bidang dakwah Lembaga Nazir Wakaf juga mempunyai media penyiaran sendiri yaitu Radio Dakta Mandau (88,7 FM). Sedangkan dalam bidang sosial didirikan Lembaga Kesejahteraan Sosial Anak Rumah Yatim Ibadurrahman dengan tujuan menjadi panti asuh yang profesional dalam mengemban amanah untuk membentuk generasi rabbani yang berakhlak mulia, kreatif, mandiri, dan berjiwa pemimpin.⁷

Lembaga Nazir Wakaf (LNW) Ibadurrahman juga telah berhasil mengelola aset wakaf menjadi lahan perkebunan kelapa sawit dan karet yang sebagiannya telah menghasilkan. Berdasarkan pada fenomena ini, maka penulis tertarik untuk melakukan penelitian lebih lanjut mengenai lembaga ini dengan judul “ **Pengelolaan Aset Wakaf Pada Lembaga Nazir Wakaf (LNW) Ibadurrahman Kecamatan Mandau Kabupaten Bengkalis**”

B. Penegasan Istilah

Untuk menghindari kesalah fahaman judul ini, maka peneliti menjelaskan beberapa istilah :

1. Pengeloaan aset wakaf dan pengembangan harta benda wakaf adalah proses memproduktifkan harta benda wakaf baik dilakukan oleh nazhir sendiri atau bekerja sama dengan pihak lain untuk mencapai tujuan wakaf.⁸
2. Lembaga Nazir Wakaf (LNW) Ibadurrahman Kecamatan Mandau adalah suatu lembaga yang mengelola harta wakaf dengan berbagai program, baik dari program pendidikan, ekonomi, dakwah, dan social.

⁷ Laporan Tahunan LNW IBADURRAHMAN Duri, 2018, 30

⁸ Peraturan Badan Wakaf Indonesia Nomor 4 Tahun 2010 Tentang Pedoman Pengelolaan dan Pengembangan Harta Benda Wakaf

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

Rumusan Masalah

Rumusan dalam penelitian ini adalah “bagaimana pengelolaan aset wakaf pada Lembaga Nazir Wakaf (LNW) Ibadurrahnan Kecamatan Mandau Kabupaten Bengkalis?”

D. Tujuan dan Kegunaan Penelitian

1. Tujuan Penelitian

Adapun tujuan dari penelitian ini adalah : untuk mengetahui bagaimana pengelolaan aset wakaf pada Lembaga Nazir Wakaf (LNW) Ibadurrahnan Kecamatan Mandau Kabupaten Bengkalis.

2. Kegunaan Penelitian

Adapun kegunaan pada penelitian ini sebagai berikut:

- a. Hasil penelitian ini diharapkan dapat memberikan manfaat bagi kelancaran Lembaga Nadzir Wakaf (LNW) Ibadurrahman tersebut dalam melaksanakan program lembaga dalam pengelolaan aset wakaf.
- b. Hasil penelitian dapat menjadi rujukan bagi Nadzir wakaf dalam melaksanakan program yang telah dirancang oleh lembaga pengelola wakaf yang baik.
- c. Dapat bermanfaat bagi pengetahuan penulis dan pembaca, sekaligus menjadi syarat akhir untuk mendapatkan gelar sarjana Sosial (S.Sos) pada Jurusan Manajemen Dakwah Fakultas Dakwah dan Komunikasi.

E. Sistematika Penulisan

Penulisan digunakan dalam rangka menguraikan pembahasan masalah diatas.Maka peneliti menyusun kerangka penelitian secara sistematis, agar pembahasan lebih terarah dan mudah dipahami.

BAB I : PENDAHULUAN

Pada bab pendahuluan berisikan tentang latar belakang, penegasan istilah, rumusan masalah, batasan masalah, tujuan dan kegunaan penelitian, sistematika penulisan.



Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

BAB II : KAJIAN TEORI

Pada bab ini berisikan tentang kajian teori, kajian terdahulu, dan kerangka pikir.

BAB III : METODE PENELITIAN

Pada bab ini berisikan tentang jenis dan pendekatan penelitian, lokasi dan waktu penelitian, sumber data, informan penelitian, teknik pengumpulan data, validasi data, teknik analisis data.

BAB IV : GAMBARAN UMUM LOKASI PENELITIAN

Pada bab ini berisikan tentang gambaran umum lokasi penelitian.

BAB V : HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN

Pada bab ini berisikan tentang hasil penelitian dan pembahasan.

BAB VI : PENUTUP

Pada bab ini berisikan tentang kesimpulan dan saran.

DAFTAR PUSTAKA

LAMPIRAN – LAMPIRAN

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:

- a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
- b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.

2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

BAB II

KAJIAN TEORI DAN KERANGKA PIKIR

A. Kajian Teori

Untuk mengetahui Pengelolaan aset wakaf pada Lembaga Nadzir Wakaf (LNW) Ibadurrahman Kecamatan Mandau Kabupaten Bengkalis, maka terlebih dahulu peneliti menguraikan konsep-konsep yang berkaitan dengan tema penelitian, yaitu:

1. Pengelolaan Aset Wakaf

Dalam peraturan Badan Wakaf Indonesia nomor 4 tahun 2010 tentang pedoman pengelolaan dan pengembangan harta benda wakaf dalam BAB I Pasal I yang berbunyi "pengelolaan dan pengembangan Harta Benda Wakaf adalah proses memproduktifkan harta benda wakaf baik dilakukan oleh nazhir sendiri atau bekerja sama dengan pihak lain untuk mencapai tujuan wakaf".⁹ Pengelolaan aset wakaf, baik seorang nazir atau lembaga pengelola aset wakaf haruslah dapat mengelola aset wakaf yang diserahkan oleh pewakif dengan baik dan transparan, selain itu aset wakaf yang berikan juga harus dapat dipergunakan untuk meningkatkan ekonomi, pendidikan seta sarana dakwah tidak hanya pada sebatas pemanfaatan untuk sarana ibadah saja. Oleh karena itu strategi pengelolaan aset wakaf pun harus diatur sedemikian rupa agar aset wakaf terkelola dengan baik.

Pengelolaan aset wakaf saat ini terbagi atas dua jenis, yaitu pengelolaan aset wakaf secara tradisional dan pengelolaan aset wakaf secara modern.

a. Pengelolaan aset wakaf secara tradisional

Pada umumnya pengelolaan aset wakaf secara tradisional ini hanya diperuntukan sebagai pembangunan fisik, seperti masjid, madrasah, dan kuburan, bahkan pada pengamplikasian cara tradisional

⁹ Peraturan Badan Wakaf Indonesia Nomor 4 Tahun 2010 Tentang Pedoman Pengelolaan dan Pengembangan Harta Benda Wakaf

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:

- a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
- b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.

2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

ini mengenyampingkan fungsi manajemen. sehingga tidak sedikit aset wakaf yang diberikan oleh wakif tidak terurus dengan baik dan bahkan hilang.

Pengelolaan aset wakaf secara tradisonal tidak dapat mencapai fungsi wakaf secara khusus sebagai pemberdayaan ekonomi masyarakat, diakibatkan karna pengelola (nazir) wakaf yang tidak mempunyai manejerial yang memadai dalam pengelolaan wakaf.

b. Pengelolaan aset wakaf secara modern

Pengelolaan aset wakaf secara modern ini dituntut kepada nazir untuk memiliki kemampuan manajerial yang baik sehingga pengelolaan aset wakaf dikelola secara professional. Keprofesioanalan dalam pengelolaan aset wakaf ini ditandai dengan adanya aspek-aspek manajemen dalam pengelolaan aset wakaf, mempunyai sumber daya manusia yang professional dan ahli dalam bidangnya. Pengelolaan aset wakaf secara modern tidak hanya pada pengaplikasian manajemen tetapi juga pada administrasi yang jelas dan tertib.

Selain itu dalam pengelolaan aset wakaf secara modern ini tidak hanya terdiri dari aset wakaf yang tidak bergerak tetapi juga pada aset wakaf yang bergerak seperti uang, saham, surat berharga dan lainnya, pada aset-aset wakaf yang seperti ini bisa dikelola sehingga menjadikan salah satu pendorong untuk peningkatan ekonomi ummat.

Manajemen menjadi salah satu tolak ukur yang dapat kita gunakan untuk melihat bagaimana pengelolaan aset wakaf lembaga nazir wakaf, dari unsur manajerial yang digunakan oleh lembaga terkait dapat kita ketahui bagaimana keberadaan lembaga terkait terjadi kemajuan ataupun kemunduran.

Manajemen adalah proses perencanaan, pengorganisasian, penyusunan personalia, pengarahan, dan pengawasan anggota-anggota organisasi untuk mencapai tujuan organisasi.¹⁰ Menurut Ismail Solihin

¹⁰ Setyabudi Indartono, *Pengantar Mnajemen*, (Fakultas elonomi Universitas Negeri Yogyakarta: Yogyakarta. 2012) 2

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

dalam bukunya Pengantar Manajemen mengungkapkan definisi manajemen tersebut dapat dijelaskan lebih lanjut sebagai berikut:¹¹

- 1) Manajemen merupakan sebuah proses. Artinya, seluruh kegiatan manajemen yang diabdikan ke dalam empat fungsi manajemen dilakukan berkesinambungan dan semuanya bermuara kepada pencapaian tujuan perusahaan.
- 2) Pencapaian tujuan perusahaan dilakukan melalui serangkaian aktivitas yang dikelompokkan ke dalam fungsi-fungsi manajemen dan mencakup fungsi perencanaan, pengorganisasian, kepemimpinan serta pengendalian.
- 3) Pencapaian tujuan dilakukan secara efektif dan efisien. Efektivitas menunjukkan tercapainya tujuan yang diinginkan melalui serangkaian tindakan yang dilakukan oleh perusahaan. Sedangkan efisiensi menunjukkan pencapaian tujuan secara optimal dengan menggunakan sumber daya yang paling minimal.
- 4) Pencapaian tujuan perusahaan dilakukan dengan memanfaatkan sumber daya organisasi yang dimiliki oleh perusahaan.

Berdasarkan pemaparan di atas peneliti mendefinisikan manajemen sebagai sebuah proses yang meliputi perencanaan, pengorganisasian, pelaksanaan dan pengawasan terhadap kegiatan dalam sebuah perusahaan, organisasi dan lembaga guna mewujudkan tercapainya sebuah tujuan organisasi dengan bantuan sumberdaya yang ada.

Dalam proses manajemen ada beberapa unsur yang harus diperhatikan sebuah lembaga untuk menunjang berkembangnya lembaga yang dikelola. Menurut Malayu S.P Hasibuan unsur-unsur manajemen terdiri dari *men, money, methods, material, machines, dan market*. Keberadaan unsur-unsur manajemen tersebut jika dikelola

¹¹ Ismail Solihin, *Pengantar Manajemen*, (Jakarta: Erlangga. 2009) 4

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

dengan baik akan lebih berdayaguna, berhasil guna, terintegrasi, dan terkoordinasi dalam mencapai tujuan yang optimal.¹²

1) *Men*

Manusia dalam eksistensinya sebagai obyek formal memang sangat beragam. Manusia yang satu berbeda dengan lainnya, baik dalam hal berpikir, tingkah laku, sikap, perasaan, maupun gerak-geriknya. Bentuk keragaman dapat dilihat pada dua anak bersaudara dalam sebuah keluarga. Si A mungkin sangat egois lebih mementingkan dirinya sendiri, sementara saudaranya adalah seorang yang suka membantu orang lain. Keragaman pribadi serta tingkah laku manusia sehingga dia menjadi salah satu unsur yang perlu dikelola.¹³

Men atau manusia sangat berperan penting dalam suatu lembaga ataupun organisasi, keberadaan manusia sebagai penggerak dalam lembaga menjadi penentu tercapainya sebuah tujuan yang akan dicapai. Potensi yang dimiliki oleh setiap manusia berbeda-beda, oleh karena itu kemampuan manajemen sumber daya manusia diperlukan oleh lembaga terkait.

2) *Money* (Uang)

Uang dalam ilmu ekonomi tradisional didefinisikan sebagai setiap alat tukar yang dapat diterima secara umum. Alat tukar itu dapat berupa benda apapun yang dapat diterima oleh setiap orang di masyarakat dalam proses pertukarannya barang dan jasa. Dalam ilmu ekonomi modern, uang didefinisikan sebagai sesuatu yang tersedia dan secara umum diterima sebagai alat pembayaran bagi pembelian-pembelian barang-barang dan jasa-jasa serta kekayaan berharga lainnya serta untuk pemabayaran hutang.¹⁴

¹² Malayu S.p Hasibuan, *Manajemen: Dasar, Pengertian, dan Masalah*, (Jakarta: Bumi Aksara, 2017) hal.1

¹³ Fajri Dwiayama, *Unsur Manajemen Dalam Pengelolaan Lembaga Pendidikan Islam Di Indonesia*, Jurnal Manajemen Pendidikan Islam, Vol 7, No 1. 2018. 678

¹⁴ <https://id.m.wikipedia.org/wiki/uang>, 09 Maret 2020, 19.42 Wib

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

Money atau uang, setiap kegiatan maupun aktifitas-aktifitas yang dilakukan dalam proses pencapaian tujuan membutuhkan uang sebagai alat tukar dan pengukuran nilai suatu lembaga terkait. Oleh karena itu uang merupakan alat yang penting untuk mencapai suatu tujuan dalam menjabai tujuan lembaga.

3) *Methods*

Menurut M. Syafaat Habib dalam buku Pedoman Dakwah menuturkan, Kata metode telah menjadi bahasa Indonesia yang memiliki pengertian “Suatu cara yang bisa ditempuh atau cara yang ditentukan secara jelas untuk mencapai dan menyelesaikan suatu tujuan, rencana sistem, tata pikir manusia”.¹⁵

Metode yang digunakan oleh lembaga terkait dapat mempengaruhi keberlangsungan jalannya suatu kegiatan, metode yang digunakan haruslah sesuai dengan apa yang akan menjadi tujuan akhir dari lembaga terkait. Metode yang baik akan memperlancar proses mencapai tujuan yang akan dicapai dengan lebih professional dan tepat, maka dari itu sebuah lembaga ataupun organisasi harus merencanakan metode atau cara apa yang dapat mencapai tujuan mereka dengan efektif dan efisien.

4) *Material*

Material atau bahan merupakan salah satu unsur terpenting yang ada dalam sistem produksi. Tanpa material, produksi tidak akan menghasilkan produk/program yang dapat dipasarkan kepada masyarakat, hal ini dapat menghambat tercapainya tujuan dari perusahaan atau lembaga terkait.

5) *Mechines*

Alat-alat atau mesin yang digunakan oleh manusia dalam pelaksanaan kerja dalam menyelesaikan tanggung jawab masing-masing menjadi faktor pendorong tercapainya tujuan yang telah direncanakan oleh lembaga ataupun organisasi terkait.

¹⁵M. Munir dan Wahyu Ilahi, *Manajemen Dakwah*, (Jakarta: Kencana. 2009), 33

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

6) *Market*

Pasar atau sasaran adalah target dari tujuan perusahaan, organisasi ataupun organisasi yang tujuan akhirnya masyarakat mengenal dan melihat keberadaan mereka, sehingga apa yang menjadi hasil dari perusahaan ataupun lembaga terkait baik itu dalam bentuk produk ataupun program dapat dijual dimasyarakat.

Berdasarkan unsur-unsur manajemen diatas dapat membentuk fungsi manajemen berdasarkan operasionalnya. Berdasarkan Operasionalnya, maka manajemen organisasi bisnis dapat dibedakan secara garis besar menjadi fungsi-fungsi sebagai berikut:¹⁶

a. Manajemen Sumber Daya Manusia

Manajemen sumber daya manusia adalah penerapan manajemen berdasarkan fungsinya untuk memperoleh sumber daya manusia yang terbaik bagi bisnis yang kita jalankan dan bagaimana sumberdaya manusia yang terbaik tersebut dapat dipelihara dan tetap bekerja bersama kita dengan kualitas pekerjaan yang senantiasa konstan ataupun bertambah, jika kita berbisnis sablon misalnya, maka sumber daya manusia yang terbaik adalah mereka yang memiliki keahlian dalam menyablon dengan cepat, rapi, namun ditunjang pula oleh kreativitas dan jiwa seni yang dimiliki, jika kita berbisnis restoran, maka sumber daya manusia yang kita perlukan diantaranya adalah mereka yang memiliki keahlian memasak untuk bagian dapurnya, serta keahlian pembukuan dan akuntansi untuk bagian keuangan.

b. Manajemen Produksi

Manajemen produksi adalah penerapan manajemen berdasarkan fungsinya untuk menghasilkan produk yang sesuai dengan standar yang ditetapkan berdasarkan keinginan konsumen, dengan teknik produksi yang seefisien mungkin. Kegiatan produksi pada dasarnya merupakan proses bagaimana sumber daya input dapat diubah menjadi produk

¹⁶Ernie Tisnawati Sule dan Kurniawan Sefullah, *Pengantar Manajemen*, (Jakarta: Kencana. 2010). 13-15

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

output berupa barang atau jasa. Untuk kasus bisnis sablon, manajemen produksi mencakup bagaimana bahan-bahan baku, proses penyablonan, hingga penyelesaian produk sablon dapat dilakukan secara efisien namun tetap tercapai kualitas produknya sesuai dengan standar yang telah ditetapkan. Bahkan termasuk didalam kegiatan manajemen produksi adalah pemilihan lokasi produksi yang tepat, layout kegiatan produksi, hingga lokasi penyimpanan hasil produksi, dan lain sebagainya.

c. Manajemen pemasaran

Manajemen pemasaran adalah kegiatan manajemen berdasarkan fungsinya yang pada intinya berusaha untuk mengidentifikasi apa sesungguhnya yang dibutuhkan oleh konsumen, dan bagaimana cara pemenuhannya dapat diwujudkan. Untuk dapat mengidentifikasi apa yang dibutuhkan konsumen, maka pebisnis perlu melakukan riset pemasaran, diantaranya berupa survei tentang keinginan konsumen, sehingga pebisnis bisa mendapatkan informasi mengenai apa sesungguhnya yang dibutuhkan konsumen. Informasi mengenai kebutuhan konsumen ini kemudian diteruskan kebagian produksi untuk dapat diwujudkan. Setelah output produk terwujud, maka manajemen pemasaran kemudian juga melakukan kegiatan proses penyampaian produk kepada konsumen. Untuk proses bisnis sablon, yang termasuk didalam kegiatan manajemen pemasaran adalah diantaranya melakukan identifikasi jenis sablon apa yang saat ini sedang diminati oleh konsumen, apakah sudah ada pebisnis sablon yang memenuhi minat konsumen tersebut, beberapa kemampuan daya belinya, bagaimana agar perusahaan kita atau bisnis kita dapat menjawab keinginan dan minat konsumen tersebut, termasuk dalam kegiatan ini adalah proses menjual (*telling*) akan produk yang sudah dihasilkan.

d. Manajemen Keuangan

Manajemen keuangan adalah kegiatan manajemen berdasarkan fungsinya yang pada intinya berusaha untuk memastikan bahwa

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

kegiatan bisnis yang dilakukan mampu mencapai tujuannya secara ekonomis, yaitu diukur berdasarkan profit. Tugas manajemen keuangan, diantaranya merencanakan dari mana pembiayaan bisnis diperoleh, dan dengan cara bagaimana modal yang telah diperoleh dialokasikan secara tepat dalam kegiatan bisnis yang dijalankan. Termasuk kedalam kegiatan manajemen keuangan adalah bagaimana agar dapat dipastikan hasil alokasi modal yang dipergunakan untuk penjualan produk dapat selalu melebihi dari segala biaya yang telah dikeluarkan, sebagai sebuah indicator pencapaian profit perusahaan.

2. Lembaga Nazir Wakaf

a. Lembaga Nazir

Kehadiran nazir dalam kepengurusan harta wakaf sangatlah diperlukan, mengingat tujuan dari wakaf itu sendiri sebagai salah satu sarana dalam meningkat perekonomian dan kemajuan suatu umat. Maka pengurusan wakaf ini bertujuan agar harta yang diwakafkan terkelola dengan baik sesuai dengan tujuannya tersebut.

Adapun Syarat-syarat menjadi nadzir wakaf dapat dirinci sebagai berikut:¹⁷

- 1) Syarat moral
 - a) Paham tentang hukum wakaf ZIS, baik dalam tinjauan syariah maupun dalam perundang-undangan Negara RI.
 - b) Jujur, amanah, dan adil sehingga dapat dipercaya dalam proses pengelolaan dan pentasharuffan kepada sasaran dakwah.
 - c) Tahan godaan, terutama menyangkut perkembangan usaha.
 - d) Pilihan, sungguh-sungguh dan suka tantangan
 - e) Punya kecerdasan, baik emosional maupun spiritual

¹⁷Departemen Agama, *Paradigma Baru Wakaf di Indonesia*, (Jakarta: Kementerian Agama Republik Indonesia Direktorat Jenderal Bimbingan Masyarakat Islam Direktorat Pemberdayaan Wakaf. 2016), 51-52

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

- 2) Syarat manajemen
 - a) Mempunyai kapasitas dan kapabilitas yang baik dalam leadership
 - b) Visioner
 - c) Mempunyai kecerdasan yang baik secara spiritual, social, dan pemberdayaan.
 - d) Professional dalam bidang pengelolaan harta.
 - e) Ada masa bakti nadzir.
 - f) Memiliki program kerja yang jelas.
- 3) Syarat bisnis
 - a) Mempunyai keinginan
 - b) Mempunyai pengalaman dan atau siap untuk dimagangkan
 - c) Punya ketajaman melihat peluang usaha sebagaimana layaknya entrepreneur

Dalam Undang-Undang Nomor 41 Tahun 2004 tentang wakaf dijelaskan bahwa nadzir meliputi perseorangan, organisasi dan badan hukum,¹⁸ sebagai berikut:

1) Nazir perseorangan

Nazir perseorangan merupakan suatu kelompok orang yang terdiri dari paling sedikit 3 orang, dan dengan syarat yang telah diatur dalam undang-undang No. 41 Tahun 2004 tentang wakaf.

2) Nazir Organisasi

Nazir organisasi adalah organisasi yang bergerak dalam bidang social, pendidikan, kemasyarakatan dan keagamaan Islam. Sama dengan halnya nazir perseorangan, nazir organisasi juga harus didaftarkan menteri dan BWI melalui kantor urusan agama setempat yang dilakukan sebelum penantangan Akta Ikrar Wakaf.

3) Nazir Badan Hukum

Nazir badan hukum adalah badan hukum Indonesia yang dibentuk sesuai dengan peraturan perundang-undangan yang

¹⁸Undang-undang No. 41 Tahun 2004 tentang wakaf, pasal 7.

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

berlaku dan bergerak dibidang social, pendidikan, kemasyarakatan, dan keagamaan Islam. Nazir badan wakaf ini juga melalui prosedur yang sama yaitu didaftarkan pada menteri dan Badan Wakaf Indonesia melalui kantor urusan agama setempat.

Tugas dan tanggung jawab nazzir mengelola dan mengembangkan harta wakaf hingga mencapai hasil yang optimal kemudian menyalurkannya kepada orang atau lembaga yang berhak menerimanya. Selain itu ada beberapa tugas dan tanggung jawab pengelola wakaf (nazir) untuk menangani hal-hal dibawah ini:¹⁹

- 1) Mengelola dan memelihara harta wakaf
- 2) Menyewakan aset wakaf jika hal itu akan mendatangkan keuntungan dan tidak ada pihak yang melarangnya.
- 3) Menanami wakaf untuk pertanian atau perkebungan, baik dengan cara menyewakan atau dengan kerja sama bagi hasil, ataupun nazir sendiri yang langsung mengelola tanah tersebut.
- 4) Membangun tanaman diatas tanah wakaf. Untuk pengembangan harta wakaf, nazir dapat membangun bangunan yang dapat digunakan untuk kemaslahatan umat dan memberikan banyak manfaat bagi mustahik.
- 5) Mengubah bentuk dan kondisi harta wakaf. Untuk kepentingan bersama dan dapat meningkatkan ekonomi masyarakat sekitar, nazir dapat mengubah kondisi harta wakaf menjadi lebih produktif, misalnya pertokoan, apartemen, dan lain sebagainya.
- 6) Melaksanakan syarat dari wakif yang tidak menyalahi hukum syara. Nazir wakaf diharuskan mengikuti syarat yang diberi oleh esorang wakif selagi syarat yang wakif berikan tidak melanggar dari aturan yang telah ditetapkan.
- 7) Menjaga dan mempertahankan harta wakaf. Nazir wajib mempertahankan harta wakaf dengan sekuat tenaganya apabila harta wakaf terjadi sengketa dengan pihak lain.

¹⁹ Rozalinda, *Manajemen Wakaf Produktif*, (Jakarta: Rajawali Press. 2016), 45-49

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

- 8) Membayarkan kewajiban yang timbul dari pengelolaan dari hasil wakaf itu sendiri. Agar keberadaan harta wakaf itu tetap terpelihara, seorang nazir berkewajiban melunasi segala kewajiban yang berkaitan dengan harta wakaf.
- 9) Mendistribusikan hasil atau manfaat wakaf kepada pihak-pihak yang berhak menerimanya.
- 10) Memperbaiki aset wakaf yang rusak sehingga kembali dapat dimanfaatkan.

Tugas seorang nadzir ini lebih diperinci pada pasal 11 Undang-Undang N0.41 Tahun 2014. Nazir mempunyai tugas:

- 1) Melakukan administrasi benda wakaf.
- 2) Mengelola dan mengembangkan harta benda wakaf sesuai dengan tujuan, fungsi, dan peruntukannya.
- 3) Mengawasi dan melindungi harta benda wakaf.
- 4) Melaporkan pelaksanaan tugas secara berkala kepada menteri dan Badan Wakaf Indonesia.

Nazir adalah salah satu faktor keberhasilan lembaga pengelola wakaf. Untuk itu, lembaga wakaf harus mengangkat para nadzir yang amanah dan profesional. Seorang nadzir yang profesional dalam mengelola harta wakaf harus mengacu pada prinsip-prinsip manajemen.

b. Wakaf

Secara terminology ahli fiqih sering menggunakan kata *wakaf* dan *habas*. Kata *al-waqf* adalah bentuk masdar dari ungkapan *waqfu asy-syai*, yang berarti menahan sesuatu. Ibn Manzur dalam kitab *Lisan al-Arab* mengatakan, kata bahasa *amsakahu* (menahannya), ia menambahkan: *al-hubusu ma wuqif* (menahan sesuatu yang diwakafkan), seperti pada kalimat: *habbasa al-faras fi sabilillah* (ia mewakafkan kuda itu di jalan Allah) atau *ahbasahu* dan jamaknya adalah *habais*, yang berarti bahwa kuda itu diwakafkan kepada tentara untuk ditunggangnya ketika sedang melakukan jihad *fi sabilillah*.

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

Menurut Fairuzabad dalam *al-Qamus al-Muhit* menyatakan bahwa *al-Hasbu* berarti *man'u* (mencegah atau melarang) dan *al-imsak* (menahan) seperti dalam kalimat *habsu asy-syaf* (menahan sesuatu).

Az-Zubaidi dalam kamus *Taj al-Arus* menyatakan bahwa *al-habsu* berarti *al-man'u* dan *al-imsak* atau kebalikan *takhliyah* (membiarkan). *Al-habsu* dari *an-nakhil*, yaitu yang diwakafkan di jalan Allah. Dinyatakan dalam Hadis al-Hudaibiyah: *Habasaha habis al-fil* (dia ditahan oleh penahan unta).²⁰

Adapun pengertian wakaf secara istilah menurut ahli fiqih, yaitu sebagai berikut:

Abu Hanifah, wakaf adalah menahan suatu benda yang menurut hukum, tetap milik si wakif dalam rangka mempergunakan manfaatnya untuk kebajikan. Berdasarkan definisi itu maka pemilikan harta wakaf tidak lepas dari si wakif, bahkan ia dibenarkan menariknya kembali dan ia boleh menjualnya. Oleh karena itu mazhab Hanafi mendefinisikan wakaf adalah: “tidak melakukan suatu tindakan atas suatu benda, yang berstatus tetap sebagai hak milik, dengan menyedekahkan manfaatnya kepada suatu pihak kebajikan (social), baik sekarang maupun akan datang.”²¹

Mazhab Maliki berpendapat bahwa wakaf tidak melepaskan harta yang diwakafkan dari hak kepemilikan harta untuk selamanya, melainkan mencegah si pewakif untuk melakukan tindakan yang dapat melepaskan kepemilikan harta kepada orang lain dan pewakif wajib memberikan manfaat dari harta yang diwakafkan baik berupa upah ataupun dalam bentuk lainnya kepada pengelola wakaf, serta tidak diperbolehkan menarik kembali harta yang diwakafkan dalam waktu tertentu. Wakaf dilakukan dengan mengucapkan lafadz wakaf untuk masa waktu tentu sesuai dengan yang diinginkan pewakif.

²⁰ Abdurrahman Kasdi, *FIQIH WAKAF Dari Wakaf Klasik Hingga Wakaf Produktif*, Yogyakarta: Idea pres. 2017), 6

²¹ Departemen Agama, *Fiqih Wakaf*. (Jakarta: Kementerian Agama Republik Indonesia Direktorat Jenderal Bimbingan Masyarakat Islam Direktorat Pemberdayaan Wakaf, 2006), 2

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

Mazhab Syafi'I dan Ahmad bin Hambal, menyatakan bahwa wakaf merupakan tindakan melepaskan harta yang telah diwakafkan dari kepemilikan harta tersebut, dalam hal ini pewakif tidak boleh melakukan apa saja terhadap harta benda yang telah berstatus harta wakaf. Seperti: perlakuan pemilik dengan cara memindahkan kepemilikannya kepada yang lain, baik dengan tukaran (tukar-menukar) atau tidak. Jika wakif wafat, harta yang diwakafkan tersebut tidak dapat diwariskan oleh ahli warisnya. Wakif menyalurkan manfaat harta yang diwakafkannya kepada *mauquf 'alaih* (yang diberi wakaf) sebagai sedekah yang mengikat, dimana wakif tidak dapat penyaluran sumbangannya tersebut. Apabila wakif melarangnya, maka *Qadli* behak memaksanya agar memberikannya kepada *mauquf 'alaih*. Karena itu mazhab Syafi'I mendefinisikan wakaf adalah: "Tidak melakukan suatu tindakan atas suatu benda yang berstatus sebagai milik Allah Swt, dengan menyedekahkan manfaatnya kepada suatu kebajikan (social)."²²

Dalam pengertian umum wakaf adalah tindakan menyedekahkan harta benda atau menahan harta benda dari bentuk tindakan kepemilikan, yang mana harta dapat dipergunakan untuk umat baik itu berupa benda tidak bergerak ataupun benda yang bergerak.

c. Syarat Dan Rukun Wakaf

Wakaf dikatakan sah apabila telah terpenuhi rukun dan syaratnya. Rukun wakaf ada empat, yaitu:²³

- 1) Wakif (Orang yang mewakafkan harta)
- 2) Mauqufbih (harta yang diwakafkan)
- 3) Mauquf' Alaih (Pihak yang diberi wakaf/peruntukan wakaf)

²²Departemen Agama, *Paradigma Baru Wakaf di Indonesia*, (Jakarta: Kementerian Agama Republik Indonesia Direktorat Jenderal Bimbingan Masyarakat Islam Direktorat Pemberdayaan Wakaf. 2016), 3

²³Departemen Agama, *Fiqh Wakaf*, (Direktorat Pemberdayaan Wakaf Direktorat Jenderal Bimbingan Masyarakat Islam Departemen Agama RI: Jakarta. 2007), 27

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

- 4) Shighat (pernyataan atau ikrar wakif sebagai suatu kehendak untuk mewakafkan sebagian harta bendanya)

Adapun syarat-syarat yang harus dipenuhi oleh rukun wakaf diatasn sebagai berikut:

1) Syarat Wakif

Orang yang mewakafkan harta bendanya atau yang disebut wakif harus memenuhi beberapa syarat, sebagai berikut:

a) Merdeka

Wakaf pada dasarnya adalah pengguran hak milik dengan cara memberikan hak milik itu kepada orang lain. Sehingga pada pelaksanaannya seorang wakif disyaratkan adalah seorang yang merdeka atau bukan seorang budak, karena seorang budak tidak mempunyai hal milik atas dirinya dan apa yang dimilikinya.

b) Berakal Sehat

Orang yang sakit ingatan (*majnun*) semua tindakannya tidak dapat dipertanggung jawabkan, oleh karna itu wakaf yng dilakukan oleh orang yang sakit ingatan tidak dikatakan sah amal wakafnya. Hal lain yang menyebabkan tindakan seseorang tidak dapat dipertanggung jawabkan adalah mabuk dan idiot, orang yang masbuk tidak dapat bekerja dengan baik, tidak sadar, dan mereka tidak dapt mengontro diri mereka dengan baik. Sedangkan orang yang idiot adalah orang yang lemah akalnya sehingga setiap perbuatan, tindakan dan ucapanya tidak menentu dan tidak dapat dipertanggung jawabkan.

c) Dewasa/ Baligh

Wakaf yang dilakukan oleh orang yang belum dewasa tidak disahkan, karena pada dasrnya wakaf secara materil merupakan tindakan yang merugikan, sebab melepaskan hukum kepemilikan harta benda tanpa mendapatkan balasan materil.

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

Sedangkan anak-anak yang belum dewasa bukanlah person yang layak untuk melakukan tindakan tersebut.

d) Tidak berada dibawah pengampuan (boros/lalai)

Orang yang berlaku boros atau lalai tidak sah wakafnya, hal ini bertujuan untuk melindungi hak-hak orang lain, baik itu orang yang bepiutang maupun ahli waris yang juga melindungi hak-hak pribadinya.

2) Syarat Mauquh Bih

Harta yang diwakafkan masih menjadi perdebatan ulama fiqih, masing-masing mempunyai pendapat sesuai dengan definisi yang mereka berikan. Menurut pandangan mereka wakaf sama dengan sedekah. Dengan demikian benda yang dapat diwakafkan meliputi tanah, bangunan, pepohonan, binatang, kendaraan, makanan, pakaian, perhiasan emas, perak, senjata, peralatan perang, dan sebagainya.

Table 1: Syarat Mauquh Bih

	Syarat
Ulama Syafi'iyah	<ol style="list-style-type: none"> 1. Ulama Syafi'iyah mensyaratkan wakaf untuk selama-lamanya. 2. Memilki karakter lestari 3. Tudak cepat rusak (Contoh: Tanah, Bangunan, pohon, dan sebagainya) 4. Benda Kongkrit, milik penuh, lestari, ada manfaat dan digunakan untuk kebajikan. 5. Benda-benda yang dapat digunakan terus menerus.

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

Abu Hanifah	<ol style="list-style-type: none"> 1. Transaksi Wakaf sama dengan pinjaman ('<i>ariyah</i>) 2. Benda kongkrit yang memiliki karakter lestari dan benda tidak bergerak 3. Tidak membolehkan wakaf benda-benda bergerak.
Imam Maliki	<ol style="list-style-type: none"> 1. Wakaf dalam jangka waktu yang ditentukan dan jangka waktu tidak terbatas. 2. Keadaan benda atau manfaat yang diwakafkan adalah milik penuh

3) Syarat Mauquf²⁴ Alaih

Mauquf Alaih adalah pihak yang ditunjuk untuk memperoleh manfaat dari peruntukan harta benda wakaf sesuai dengan pernyataan kehendak wakif yang dituangkan dalam akta ikrar.²⁴ Untuk menghindari penyalahgunaan wakaf, maka waqif perlu menegaskan tujuan wakafnya. Apakah harta yang diwakafkan itu untuk menolong keluarganya sendiri sebagai wakaf keluarga, atau untuk fakir miskin, dan lain-lain, atau untuk kepentingan umum yang jelas tujuannya untuk kebaikan.

4) Syarat Shighat (Akad)

Ikrar atau pernyataan (*shighat*) adalah rukun wakaf yang sangat penting, karena membawa implikasi gugurnya hak kepemilikan wakaf dan harta wakaf menjadi milik Allah atau milik umum yang dimanfaatkan sesuai dengan tujuan wakaf itu sendiri.

Berkaitan dengan pernyataan atau ikrar wakaf (*shighat*) ini, Al-Ghazali memberikan pernyataan sebagai berikut:²⁵

²⁴ Undang-Undang Nomor 41 tahun 2004 Tentang Wakaf Pasal 1

²⁵ Mukhlisin Muzarie, *Hukum Perwakafan dan Implikasinya Terhadap Kesejahteraan Masyarakat (Implementasi Wakaf di Pondok Modern Darussalam Gontor)*, cet.1 (Jakarta: Kementerian Agama. 2010), 141-142

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

- a) Pernyataan atau ikrar harus menyebutkan untuk jangka waktu yang tak terbatas (*ta'bid*). Sejumlah besar ulama fikih tidak mengesahkan wakaf yang ikrarnya menyebutkan untuk jangka waktu terbatas (*mu'qqat*) dengan alasan bahwa wakaf adalah sebuah transaksi memisahkan hak dengan tujuan untuk mendekatkan diri kepada Allah (*al-qurbah*), tidak boleh dibatasi dengan waktu tertentu.
- b) Dapat direalisasikan langsung (*munjiz*). Sejumlah ulama mensyarakatkan ikrar wakaf tidak dikaitkan dengan sesuatu dan tidak ada persyaratannya untuk menunda pelaksanaannya.
- c) Ikrar wakaf bersifat mengikat (*ilzam*). Wakaf merupakan transaksi melepaskan hak kepemilikan suatu benda, maka dari itu tidak diperbolehkan adanya pembatalan atau penarikan kembali harta benda.
- d) Ikrar wakaf harus menyebutkan sasaran yang jelas. Dalam hal ini ada beberapa pandangan ulama yang mengatakan jika tidak menyebut sasaran yang jelas maka wakafnya tidak sah, namun ulama lainnya memandang bahwa ikrar wakaf yang tidak menyebutkan sasaran wakaf hukumnya sah.
- e) Wakaf tidak boleh disertai persyaratan-persyaratan yang sifatnya bertentangan dengan tujuan wakaf.

d. Macam-macam Wakaf

Menurut Dr. Munzir Qahaf dalam bukunya Manajemen Wakaf Produktif, wakaf dibagi menjadi beberapa macam berdasarkan tujuan, batasan waktunya, dan penggunaan barangnya:

- 1) Macam-macam wakaf berdasarkan tujuannya ada tiga:
 - a) Wakaf sosial untuk kebaikan masyarakat (*khairi*); yaitu apabila tujuan wakafnya untuk kepentingan umum.
 - b) Wakaf keluarga (*dzuri*); yaitu apabila tujuan wakaf untuk memberi manfaat kepada wakif, keluarganya, keturunannya, dan

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

orang-orang tertentu, tanpa melihat apakah kaya atau miskin, sakit atau sehat, dan tua atau muda.

- c) Wakaf gabungan (*musytarak*); yaitu apabila tujuan wakafnya untuk umum dan keluarga secara bersamaan.
- 2) Berdasarkan batasan waktunya, wakaf terbagi menjadi dua macam:
- a) Wakaf abadi, yaitu apabila wakafnya berbentuk barang yang bersifat avadi, seperti tanah dan tabungan dengan tanahnya, atau barang bergerak yang ditentukan oleh *wakif* sebagai wakaf abadi dan produktif, dimana sebagian hasilnya untuk disalurkan sesuai tujuan wakaf, sedangkan sisanya untuk biaya perawatan wakaf dan mengganti kerusakannya.
 - b) Wakaf sementara; yaitu apabila barang yang diwakafkan berupa barang yang mudah rusak ketika dipergunakan tanpa memberi syarat untuk mengganti bagian yang rusak. Wakaf sementara juga bisa dikarenakan keinginan *wakif* yang memberi batasan waktu ketika mewakafkan barangnya.
- 3) Berdasarkan penggunaannya, wakaf dibagi menjadi dua macam:
- a) Wakaf langsung; yaitu wakaf yang pokok barangnya digunakan untuk mencapai tujuannya, seperti masjid untuk shalat, sekolah untuk kegiatan belajar mengajar, rumah sakit untuk mengobati orang sakit dan lain sebagainya.
 - b) Wakaf produktif, yaitu wakaf yang pokok barangnya digunakan untuk kegiatan produksi dan hasilnya diberikan sesuai dengan tujuan wakaf.

B. Kajian Terdahulu

Untuk membandingkan dengan penelitian lain dan sekaligus untuk melihat posisi penelitian ini, maka perlu dilihat penelitian-penelitian lain yang pernah dilakukan. Adapun penelitian yang hampir mirip dan sama dengan penelitian ini adalah penelitian yang berjudul:

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

Pertama, penelitian yang dilakukan oleh Hasan Asy'ari, Jurusan Al-Ahwal Al-Syakhshiyah, Program S1, Universitas Islam Negeri Maulana Malik Ibrahim Malang, 2016. dengan judul “ Pengelolaan dan Pengembangan Wakaf Produktif di Yayasan Pondok Pesantren Miftahul Ulum Al-Yasini.” Penelitian ini membahas tentang Bagaimana pengelolaan wakaf produktif Yayasan Miftahul Ulum Al-Yasini Pasuruan dan bagaimana pengembangan dari wakaf produktif Yayasan Miftahul Ulum Al-Yasini Pasuruan. Penelitian ini menyimpulkan bahwa 1) Pengelolaan wakaf produktif di Yayasan Miftahul Ulum Al-Yasini tersebut dibangun dua lantai, lantai dasar digunakan sebagai pertokoan dan untuk lantai kedua digunakan sebagai lembaga pendidikan, dalam pertokoan tersebut telah berdiri beberapa unit usaha, yaitu took modern, konveksi, fotocopy, dan Lembaga Keuangan Syari'ah (LKS), seluruh unit usaha tersebut dibawah naungan kopontren Al-Yasini (Koperasi Pondok Pesantren Al-Yasini). 2) pengembangan dan pembangunan gedung dengan adanya penambahan dua unit KLS (Lembaga Keuangan Syariah Al Yasini) di Winangon pada tahun 2013, dan pada tahun 2015 di daerah Rangge.

Kedua, Penelitian yang dilakukan oleh Didin Najmudin, Program Study Muamalat, Program S1, Universitas Islam Negeri Syarif Hidayatullah Jakarta. 2011, dengan Judul “Strategi Pengelolaan Tanah Wakaf di Desa Babakan Ciseeng Bogor”. Penelitian ini membahas tentang, *pertama*, bagaimana pengelolaan tanah wakaf di Desa Babakan Ciseeng Bogor, *kedua* bagaimana Strategi strategi yang dilakukan nazhir dalam pengelolaan tanah wakaf di Desa Babakan. Hasil dari penelitian ini yaitu pengelolaan tanah wakaf di Desa Babakan pada umumnya adalah pengelolaan secara tradisional. Tanah wakaf yang ada di Desa Babakan mayoritas digunakan untuk kegiatan Ibadan dan pendidikan, seperti digunakan untuk membangun sarana ibadah seperti masjid dan sekolah, serta untuk pemakaman. Namun kini telah berkembang cara baru, tanah wakaf yang masih kosong, terutama yang peruntukannya untuk kuburan kini dihunakan oleh para nazhir untuk kegiatan produktif, yakni menanam jenis pohon-pohon industry seperti pohon sengon. Selanjutnya strategi pengelolaan tanah wakaf dipilih oleh nazhir dari makan Astana Giri

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

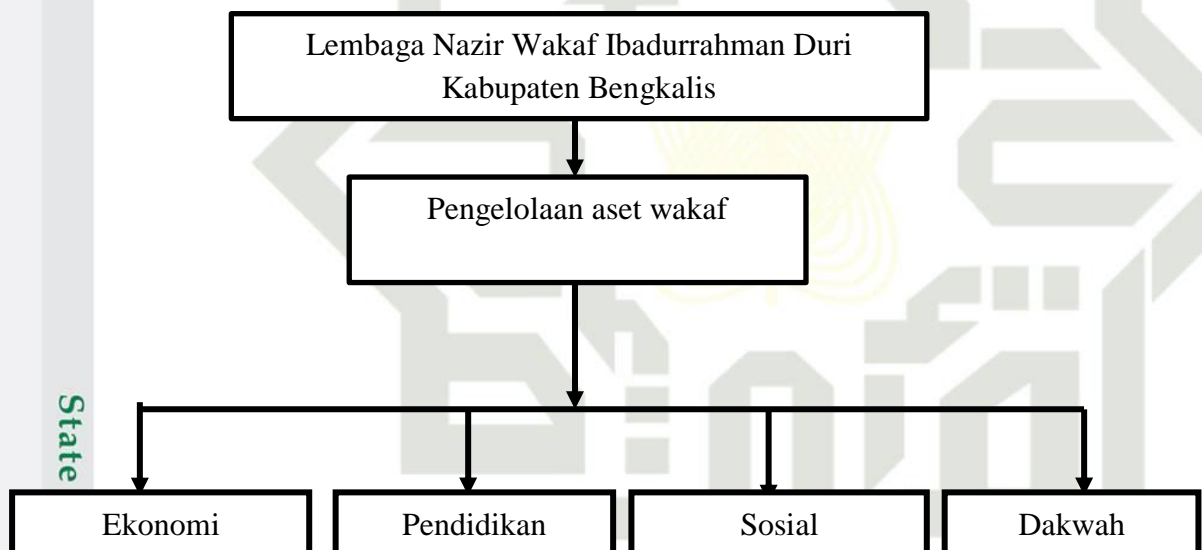
1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

Bangun dan juga nazhir dari kebun yang pernah dijadikan pesantren dahulu adalah dengan cara agribisnis, yaitu dengan cara budidaya penanaman pohon sengon.

Kerangka Pikir

Kerangka pikir ialah menjelaskan sementara terhadap gejala yang menjadi objek permasalahan kita. Kerangka berpikir disusun berdasarkan tinjauan pustaka dan hasil penelitian yang relevan. Kerangka berfikir merupakan argumentasi kerangka berpikir menggunakan logika deduktif dengan memaknai pengetahuan ilmiah sebagai premis dasarnya.²⁶

Adapun kerangka pikir peneliti dapat dilihat dari berbagai tahapan sebagai berikut:



²⁶Husaini Usman, *Manajemen teori, Praktik, dan Riset pendidikan*, (Jakarta: Bumi Aksara, 2010), 32

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

BAB III

METODE PENELITIAN

A. Jenis dan Pendekatan Penelitian

Jenis penelitian yang digunakan pada penelitian ini adalah penelitian deskriptif, yaitu menggambarkan atau memaparkan secara sistematis, faktual dan akurat mengenai fenomena-fenomena yang diangkat dalam penelitian. Sedangkan pendekatan penelitian yang digunakan ialah pendekatan kualitatif. Penelitian Kualitatif adalah penelitian yang menghasilkan data deskriptif berupa kata-kata tertulis atau lisan dari orang-orang dan perilaku yang dapat diamati. Lihat Tohirin, *Metode Penelitian Kualitatif*.²⁷

B. Lokasi dan Waktu Penelitian

1. Lokasi penelitian

Penelitian ini dilakukan di Lembaga Nazir Wakaf (LNW) Ibadurrahman Duri, kecamatan Mandau Kabupaten Bengkalis, JL. Mawar No. 5. Duri.

2. Waktu penelitian

Waktu penelitian dilakukan dari tanggal 2 Desember 2019 sampai dengan tanggal 30 Januari 2020.

Sumber Data

Untuk menyaring data-data yang diperlukan dalam penelitian ini, maka penulis menggunakan dua sumber sebagaimana yang telah lazim digunakan dalam penelitian kualitatif, kedua sumber tersebut adalah :

1. Data Primer

Data primer atau yang sering disebut dengan data tangan pertama adalah sumber data yang diperoleh langsung dari objek penelitian atau

²⁷ Tohirin, *Metode Penelitian Kualitatif* (Jaakarta: Raja Grafindo Persada, 2012), 2

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

instansi terkait.²⁸ Terkait dengan penelitian ini, data primer didapatkan dengan wawancara langsung kepada para informan yang berasal dari Lembaga Nazir Wakaf (LNW) Ibadurrahman Duri Kecamatan Mandau, Kabupaten Bengkalis, baik secara Struktural maupun Non-Struktural.

2. Data Skunder

Data sekunder adalah data yang diperoleh dari lokasi penelitian atau instansi terkait melalui dokumentasi berbentuk laporan-laporan, buku-buku, dan lainnya yang terkait dengan permasalahan penelitian yang sedang diteliti dan dikaji.²⁹

Informan Penelitian

Adapun Informan (Narasumber) penelitian ini adalah direktur Lembaga Nadzir Wakaf dan beberapa staf terkait yang berada di Lembaga Nazir Wakaf (LNW) Ibadurrahman Kecamatan Mandau Kabupaten Bengkalis yang berjumlah 4 (empat) orang adapun informan tersebut adalah:

1. H. Mahdinur, A.Md (Direktur LNW Ibadurrahman Duri)
2. Citra Angelia, S.E (Administrasi dan Kepegawaian)
3. Zelni Nezra (Pelaksana program catering)
4. Melzawati (Pelaksana program pendidikan)

Teknik Pengumpulan Data

1. Observasi

Observasi merupakan suatu metode ilmiah yang biasa diartikan sebagai pengamatan dan mencatat dengan sistematis fenomena-fenomena yang di selidiki.³⁰ Metode ini dilakukan dengan cara melakukan penelitian langsung ke lokasi penelitian dan melakukan pencatatan segala hal yang dibutuhkan guna memperoleh informasi yang dapat membantu dalam penelitian ini, yaitu mengenai Pengelolaan aset wakaf pada Lembaga

²⁸Sumardi Suryabrata, *Metodologi Penelitian* (Jakarta: PT. Raja Grafindo Persada, 1995), 84-85

²⁹ Cholid Narbuko, dkk, *Metodologi Penelitian*, (Jakarta: Bumi Aksara, 2005), 83

³⁰ Sutrisno Hadi, *Metodologi Research*, (Yogyakarta: Andi Offset, 1993), 136

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

Nadzir Wakaf (LNW) Ibadurrahman Kecamatan Mandau Kabupaten Bengkalis.

2. Wawancara

Pengumpulan data dengan wawancara adalah cara atau teknik untuk mendapatkan informasi atau data dari *interview* atau responden dengan wawancara secara langsung *face to face*, antara *interviewer* dan *interviewee*.³¹ Dari wawancara ini peneliti dapat memperoleh informasi data yang diperlukan lebih akurat dan dapat dipercaya kebenarannya.

Teknik wawancara yang digunakan dalam penelitian ini adalah menggunakan teknik wawancara yang terstruktur. Maksud dari terstruktur yaitu proses wawancara dilakukan secara terencana. Dalam hal ini, peneliti terlebih dahulu menyiapkan *interview guide* sebagai panduan dalam mewawancarai *informan* untuk mendapatkan informasi tentang pengelolaan aset wakaf pada Lembaga Nazir Wakaf (LNW) Ibadurrahman Kecamatan Mandau Kabupaten Bengkalis.

3. Dokumentasi

Teknik dokumentasi adalah cara pengumpulan data melalui peninggalan tertulis, seperti arsip-arsip, buku-buku, serta teori-teori yang berhubungan dengan masalah penelitian.³² Dokumentasi merupakan sumber pendukung dan penguat terhadap akurasi dan keabsahan objek penelitian.

Validitas Data

Untuk membuktikan keabsahan data dalam penelitian ini, peneliti melakukan Triangulasi. Triangulasi merupakan proses mengumpulkan data dengan berbagai cara dan metode menyilangkan informasi yang didapatkan untuk hasil yang lebih lengkap dan saling keterkaitan antara satu sama lainnya, sehingga data yang didapatkan lebih kredibel. Triangulasi data digunakan sebagai proses memantapkan derajat kepercayaan

³¹ Jusuf Soewadji. *Pengantar Metodologi Penelitian*, (Jakarta: Penerbit Mitra Media. 2012),

³² Margono, *Metodologi Penelitian Pendidikan*, (Jakarta: Rineka Cipta, 2000), 181

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

(kredibilitas/validitas) dan konsistensi (reliabilitas) data, serta bermanfaat juga sebagai alat bantu analisis data dilapangan.³³

Sugiyono membedakan empat macam Triangulasi diantaranya dengan memanfaatkan penggunaan sumber, metode, penyidik dan teori. Triangulasi dengan sumber adalah proses mencari kebenaran informasi yang ada melalui berbagai sumber data dan membandingkan tiap-tiap data yang telah diperoleh. Triangulasi metode adalah usaha dalam mengecek keabsahan melalui metode pengumpulan data yang dipilih oleh peneliti, misalnya dalam kualitatif menggunakan metode wawancara, observasi, dan dokumentasi. Triangulasi Penyidik adalah usaha dalam mengecek keabsahan melalui penyidik atau peneliti lain, karena setiap peneliti memiliki pendapat masing-masing. Selanjutnya triangulasi teoritik adalah usaha dalam menguji keabsahan melalui dua teori atau lebih untuk di padukan.

Adapun cara yang akan dilakukan peneliti dalam mencapai keabsahan data ini yaitu:

1. Membandingkan hasil wawancara dari setiap sumber yang diwawancara.
2. Membandingkan data hasil observasi, wawancara dan dokumentasi mengenai penelitian.
3. Membandingkan apa yang dilakukan orang-orang tentang situasi penelitian dengan apa yang dikatakannya sepanjang waktu.
4. Melakukan observasi secara terus menerus dan sungguh-sungguh, sehingga peneliti semakin mendalami fenomena sosial yang diteliti seperti apa adanya.

Jadi, setelah peneliti melakukan metode pengumpulan data dalam penelitian kualitatif seperti wawancara, observasi, dan dokumentasi. Selanjutnya data hasil penelitian ini dibandingkan dan disatukan sehingga bisa mencapai keabsahan yang dimaksud.

³³ Imam Gunawan, *Metode Penelitian Kualitatif Teori dan Praktik*, Ed I, Cet I (Jakarta: PT Bumi Akasara.2013). 218

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

Teknik Analisis Data

Teknik analisis data merupakan proses mencari dan menyusun data yang telah dikumpulkan menjadi sesuatu yang berhubungan antar kajian, sehingga mudah untuk dipahami oleh diri sendiri maupun orang lain. Dalam penelitian ini peneliti menggunakan analisis kualitatif terhadap data yang telah dikumpulkan dilapangan. Sehingga data yang digunakan berasal dari hasil obsservasi, wawancara dan dokumentasi.

Seperti yang dikemukakan oleh Matter B, Milles Hubermen , analisis data kualitatif dapat ditempuh melalui tiga cara yaitu:³⁴

1. Reduksi Data

Reduksi data merupakan proses pemilihan, pemusatan perhatian, penyederhanaan, dan pengabstraksian, serta proses penstrarpormasian data-data kasar yang di dapat dari catatan-catatan tertulis dilokasi penelitian yang dalam hal ini yaitu Lembaga nazir wakaf (LNW) Ibadurrahman Duri Kecamatan Mandau Kabupaten Bengkalis.

Reduksi data dilakukan dengan cara membuat ringkasan, membuat kode-kode yang diperlukan (mengkode), menelusuri tema, dan membuat gugus-gugus yang selanjutnya dilakukan penelitian lapangan sampai penyusunan akhir laporan.

2. Penyajian Data

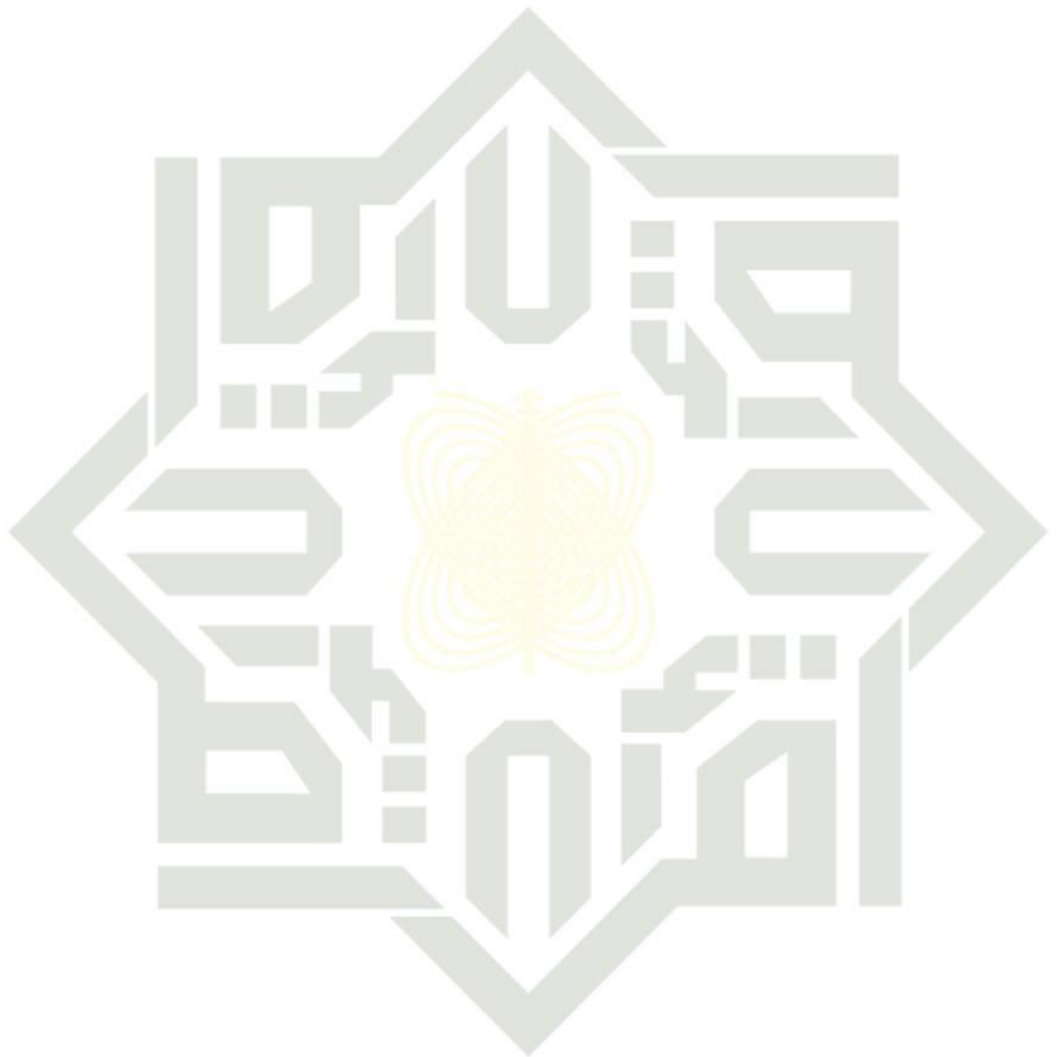
Penyajian data adalah penyampaian informasi berdasarkan data yang diperoleh peneliti dari informan, catatan pengamatan pada waktu mengamati. Penyajian data dalam penelitian ini disuguhkan dalam bentuk deskripsi-narasi tentang pengelolaan aset wakaf yang dilakukan oleh Lembaga Nazsir wakaf (LNW) Ibadurrahman Kecamatan Mandau Kabupaten Bengkalis.

3. Menarik kesimpulan (*Verifikasi*)

Verifikasi merupakan langkah peninjauan ulang terhadap catatan-catatan lapangan dengan cara menelah kembali dan dengan bertukar pikiran, untuk mengembangkan kesepakatan inter subjektif atau upaya

³⁴ Sugiyono, *Memahami Penelitian Kualitatif*, (Bandung: Alfabeta, 2009), 91-99

yang luas untuk menetapkan suatu temuan dalam seperangkat data yang lain. Atau dengan kata lain, verifikasi merupakan usaha memunculkan makna-makna dari data yang harus diuji kebenarannya, kekokohan, dan kecocokannya dengan validitas penelitian.



UIN SUSKA RIAU

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

BAB IV

GAMBARAN UMUM LOKASI PENELITIAN

A. Sejarah Berdirinya Lembaga Nazir Wakaf (LNW) Ibadurrahman

Lembaga Nazir Wakaf (LNW) Ibadurrahman berdiri sekitar 6 tahun yang lalu, dimana Lembaga Nazir Wakaf (LNW) Ibadurrahman berdiri pada tahun 2009. Lembaga Nazir Wakaf (LNW) Ibadurrahman ini terletak di jalan Mawar No. 5 Duri Kecamatan Mandau.

LNW Ibadurrahman ini berangkat dari beberapa orang yang berada di Lembaga Amil Zakat (LAZ) Ibadurrahman, salah satu dari mereka adalah Bapak Khairul Umam selaku pendiri dari yayasan Ibadurrahman, salah satu pendorong berdirinya LNW Ibadurrahman yaitu karna banyak orang yang ingin berwakaf datang ke LAZ Ibadurrahman untuk menitipkan harta mereka. Selain itu, bapak khairul Umam sendiri menulis tesis S2 beliau mengenai wakaf yang penelitian beliau sampai ke Banglades.

Sosialisasi yang dilakukan oleh LNW Ibadurrahman melalui dakwah dari masjid kemesjid dan beberapa kelompok pengajian yang diadakan oleh masyarakat, sosialisasi dilakukan oleh duta wakaf yang telah ditetapkan salah satunya oleh bapak Khairul Umam sendiri.

B. Visi dan Misi Lembaga Nadzir Wakaf (LNW) Ibadurrahman

Lembaga Nazir Wakaf (LNW) Ibadurrahman sebagai lembaga yang menerima dan mengelola wakaf produktif, hal ini terdapat di dalam Visi dan Misi Lembaga Nazir Wakaf (LNW) Ibadurrahman yaitu :

Visi Lembaga Nazir Wakaf (LNW) Ibadurrahman yaitu, “ *menjadi Lembaga Nazir Wakaf yang transparan, amanah, profesional dan menjadi referensi bagi masyarakat dan Pemerintah Indonesia*”.

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:

- a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
- b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.

2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

Misi dari Lembaga Nazir Wakaf (LNW) Ibadurrahman yaitu :

1. Menjadi lembaga Wakaf Profesional yang mampu mewujudkan dan mengoptimalkan pemberdayaan potensi ekonomi masyarakat untuk kemakmuran dan kesejahteraan masyarakat.
2. Menjadi mediator dan fasilitator antara Wakif dan Mustahik.
3. Menghimpun, mengelola dan mengoptimalkan Wakaf secara Transparan, Amanah, dan Profesional.
4. Mengemban misi dakwah melalui program kerja Lembaga Nazir Wakaf (LNW) Ibadurrahman menuju masyarakat Madani.
5. Menjadikan Mandau dan Pinggir sebagai wilayah referensi Lembaga Nazir Wakaf (LNW) Ibadurrahman yang diakui di Indonesia.
6. Menjalin kerjasama dengan lembaga lain dalam rangka mengoptimalkan pemberdayaan Wakaf, baik Nasional maupun Internasional.³⁵

C. Program Lembaga Nadzir Wakaf (LNW) Ibadurrahman

Lembaga Nadzir Wakaf (LNW) Ibadurrahman telah melaksanakan berbagai program dalam pengelolaan aset wakaf yang diterimanya, sehingga aset wakaf yang dikelola oleh lembaga ini tidak hanya sebagai aset wakaf yang konsumtif tetapi juga aset wakaf yang produktif. Adapun program yang dilaksanakan anatara lain, yaitu:

1. Program Ekonomi
 - a. Pasar Sayur Ibadurrahman

Program yang terbentuk pada tahun 2017 ini merupakan program produktif LNW Ibadurrahman yang diresmikan pada 10 Oktober 2017. Pasar sayur Ibadurrahman menyediakan berbagai macam kebutuhan pangan harian. Seperti ikan, ayam, sayur mayur dan lain sebagainya.

LNW Ibadurrahman mengajak Bapak/Ibu untuk berbelanja di Pasar Sayur Ibadurrahman karena banyak keuntungan yang didapatkan, diantaranya:

³⁵ Laporan Tahunan LNW Ibadurrahman Duri, 2018, 2-4

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:

- a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
- b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.

2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

- 1) Keuntungan belanja menjadi infak yang akan dikelola dalam program LNW Ibadurrahman
- 2) Bisa efektif waktu dengan adanya delivery order untuk belanja minimal Rp. 150.000,00
- 3) Barang berkualitas dengan harga bersaing
- 4) Tempat bersih dan terjangkau.

b. Warung MaQdis Ibad

Warung maqdis (juni 2013) adalah dari keprihatinan kita bahwa belum terdapatnya suatu badan ekonomi yang mengelola sektor ekonomi ummat untuk pemberdayaan dakwah Islam.

Keunggulan:

- 1) Delivery order
- 2) Harga bersaing
- 3) Keuntungan dari jualan menjadi infak yang akan salurkan dalam program sosial, dakwah dan pendidikan.

c. Koperasi Syari'ah Usaha Mandau LNW Ibadurrahman

Koperasi syaria'ah merupakan sebuah kegiatan usaha LNW Ibadurrahman yang mempunyai koperasi Syari'ah hadir menjadi solusi pembiayaan karyawan Yayasan Ibadurrahman lebih khususnya dengan sistem pembiayaan Murabahah (jual beli barang). Jumlah anggota koperasi Syaria'ah 133 orang dengan jumlah pinjaman yang telah dicairkan Rp. 915.750.000,-.

Adapun Visi dan Misi dari program ini yaitu:

Visi:

- 1) Sebagai lembaga internasional yang professional, menopang pengembanagan koperasi syari'ah
- 2) Menjadi lembaga yang menghimpun dan melahirkan bisnis strategi bagi koperasi syari'ah

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:

- a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
- b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.

2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

Misi:

- 1) Membentuk/membangun kelembangan yang kuat melalui penguatan sistem serta pembenahan organisasi dan keanggotaan
- 2) Membuka hubungan kerja sama dengan lembaga-lembaga pembiayaan syari'ah (bank/non bank). Menjadi konsultan pembentukan dan pengembangan bisnis koperasi syari'ah
- 3) Membuka dan mendampingi lembaga'lembaga dalam memperoleh pembiayaan dari lembaga keuangan syariah'ah

d. Perkebunan

Lahan perkebunan yang dimiliki oleh Lembaga Nadzir Wakaf (LNW) Ibadurrahman dengan total 35.5 Ha.³⁶ Dengan pembagian sebagai berikut:

- 1) Perkebunan karet di Kulim KM 5 dengan luas lahan 2.5 Ha (Menghasilkan)
- 2) Perkebunan sawit di Kulim KM 5 dengan luas lahan 5 Ha (menghasilkan)
- 3) Perkebunan ssawit di Tegar dengan luas 10 Ha (menghasilkan)
- 4) Perkebunan sawit di Cucut dengan luas 4 Ha (belum menghasilkan)
- 5) Perkebunan karet di Pematang Pudu dengan luas lahan 10.752 (belum menghasilkan)
- 6) Perkebunan sawit di Balam dengan luas 5 Ha (belum menghasilkan)
- 7) Perkebunan sawit di Jambi dengan luas 5 Ha (belum menghasilkan)

³⁶. Laporan Tahunan LNW Ibadurrahman 2018, Hal. 11

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

Tabel 2: Hasil Perkebunan Sawit 2014-2019

Hasil Perkebunan Sawit		
Tahun	Hasil (Kg)	Jumlah (Rp.)
2014	68.480	Rp 91.428.570
2015	96.408	Rp 103.290.605
2016	112.893	Rp 158.371.250
2017	106.966	Rp 164.402.980
2018	91.951	Rp 108.768.050
Jan-Feb2019	13.235	Rp 14.581.400
Total		Rp 697.394.255

Tabel 3: Hasil Perkebunan Karet 2014-2019

Hasil Perkebunan Karet		
Tahun	Hasil (Kg)	Jumlah (Rp.)
2014-2015	2.305	Rp 14.773.900
2016	3.712	Rp 22.019.000
2017	6.310	Rp 42.691.600
2018	6.468	Rp 39.609.700
Jan-Feb 2019	1.260	Rp. 7.964.200
Total		Rp . 127.058.400

e. Tiketing dan Travel

Tiketing and travel Lembaga Nazir Wakaf (LNW) Ibadurrahman merupakan salah satu program Lembaga Nazir Wakaf (LNW) Ibadurrahman yang bergerak dibidang usaha, program ini merupakan wakaf dari para wakif yang pengelolaannya diserahkan langsung kepada Lembaga Nazir Wakaf (LNW) Ibadurrahman.

f. Rumah Laundry Ibadurrahman

Rumah Laundry Ibadurrahman memfasilitasi peserta didik Ibadurrahman di SMP IT Ibadurrahman Duri Boarding School, PPTQ Ibadurrahman, dan SMA Internat Ibadurrahman. Rumah Laundry Ibadurrahman juga melayani laundry untk umum dengan harga terjangkau.

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:

- a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
- b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.

2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

g. AMI (Air Minum Ibadurrahman)

Depot air minum AMI adalah salah satu usaha produktif Lembaga Nazir Wakaf (LNW) Ibadurrahman. Depot air AMI menghasilkan air mineral yang sehat, segar, higienis dan setiap pembelian air mineral anda pemberi sudah termasuk berinfak.

h. Catering LNW Ibadurrahman

Program catering LNW Ibadurrahman hadir untuk mengoptimalkan peran penyediaan makanan yang halal, baik, enak, dan bersih di kompleks Ibadurrahman Balai Raja-Pinggir. Catering Ibadurrahman juga menerima pesanan untuk umum, seperti aqiqah, syukuran lainnya.

i. Kantin LNW Ibadurrahman

Kantin LNW Ibadurrahman saat ini baru berada di lingkungan sekolah SMP IT IDBS, kantin menyediakan makanan yang halal, sehat, baik, bersih dan baru. Juga berusaha untuk menjaga kualitas makanan dengan menyediakan makanan bebas pengawet, pewarna, penyedap rasa dan pemanis buatan. Saat ini kantin yang nyaman baru tersedia di kantin putri, LNW Ibadurrahman sedang mengumpulkan dana wakaf untuk membangun kantin di lingkungan asrama Putra sekaligus akan digunakan untuk ruangan makan siswa.

2. Program Pendidikan

a. Ibadurrahman Duri Boarding School (IDBS)

SMPT IT IDBS merupakan sebuah sekolah menengah pertama berbasis Boarding School yang menawarkan ilmu pengetahuan dan agama secara seimbang bagi anak-anak. SMPS IT IDBS berdiri pada bulan Agustus 2014, saat ini sudah meluluskan 3 angkatan.

Program Unggulan:

- 1) Daily English schooling
- 2) Ziyadah hafalan minimal 3 juz
- 3) Pendalaman agama Islam (pendais), mentoring
- 4) Bimbingan ibadah shahih

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

- 5) Kajian kitab fiqih, kajian Aqidah akhlak, kajian sirah
- 6) Qur'an Came
- 7) English came
- 8) Program takashus hafiz 30 juz

b. MaQdis (Ma'ahad Al-Qur'an & Dirosat' Islamiyah) Ibadurrahman

MaQDIS lahir dari kecintaan kepada Al-qur'an sebagai Firman Allah. Lembaga informal yang diperuntukkan bagi seluruh lapisan-lapisan masyarakat dengan berbagai usia. Berdiri sejak September 2012, hingga kini tetap konsisten dan terus melakukan pengembangan untuk memberikan pelayanan terbaik dalm bidang pengajian Al-Qur'an dan berbagai program pembelajaran ilmu-ilmu agama.

Program pengajian di MaQDIS Iabdurrahman:

1) Program Harian

Ta'lif (kelas pemula belajar membaca Al-Qur'an untuk remaja dan dewasa). *Tahsin* (Majelis pengajian Al-Qur'an untuk remaja dan dewasa). *Tahfizh* (Majelis menghafal Al-Qur'an untuk semua usia.

2) Program Bulanan

Majelis Qur'an (MQ) dilaksanakan pada minggu kedua tiap bulan, menampilkan pembicara dengan materi berbeda dan *tami'* *Al-Qur'an* diadakan bergantian de masjid-masjid di Duri.

3) Program Tahunan

Wisuda Tahfidz lintas usia bagi para penghafal Al-Qur'an dilaksanakan 1 kali tiap tahun. *Program Khusus Ramadhan* untuk semua usia.

4) Program kelas jauh

Program untuk keluarga dan kelompok, dimana MaQDIS mengirimkan Ustadz ke rumah-rumah mengajarkan Al-Qur'an atau ilmu-ilmu agama.

c. Paud Qur'an Terpadu MaQdis

Paud Qur'an Terpadu MaQDIS yang berdiri pada Februari 2015. PAUD Qur'an MaQDIS merupakan pelopor pertama yang mengangkat

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

Al-qur'an sebagai program unggulan dan memasang target satu juz untuk anak usia dini di kota Duri. Jenjang kelas yang tersedia di PAUD Qur'an Terpadu MaQDIS adalah:

- 1) Play Group untuk anak usia 3 sampai 4 tahun
 - 2) TK A untuk anak usia 4 sampai 5 tahun
 - 3) TK B untuk anak usia 5 sampai 6 tahun
- d. SDIT Maqdis Ibadurrahman

SDIT MaQdis Ibadurrahman telah berdiri selama 3 tahun semenjak 28 Maret 2016. Kurikulum yang digunakan adalah kurikulum Diknas, JSIT (Jaringan Sekolah Islam Terpadu) dan al-Qur'an. Target menghafal 6 tahun dibangku sekolah dasar 10 Juz. Sekaligus dalam proses belajar menguasai ilmu pengetahuan dan teknologi.

Visi:

“menjadi SDIT terdepan dalam mencetak generasi cinta Qur'an, cinta IPTEK, serta terampil dan mandiri ditahun 2024”

- e. Pondok Pesantren Tahfizh Qur'an (PPTQ) Ibadurrahman-Belading

Pondok Pesantren Tahfizh Qur'an (PPTQ) Belading merupakan pondok pesantren yang selalu dan akan melahirkan generasi qur'an yang:

- 1) Hafal Al-Qur'an juz 30 dengan ITQON (hafalan yang kuat)
- 2) Mendapatkan pengenalan sanad Al-Qur'an bersambung ke Rasulullah (Hafs)
- 3) Mendapatkan pengenalan Qiraat sab'ah
- 4) Hafal dan memahami matan tuhfatul dan jazariah
- 5) Terbiasa berbahasa Arab dan Inggris
- 6) Minimal nilai dirosat Islamiyah permata pelajaran 80
- 7) Minimal hafalan 500 hadits pilihan.
- 8) Memiliki 10 sifat muslim dan memahami 5 prinsip seorang muslim
- 9) Siap menjadi Dai dan berkontribusi dimanapun berada
- 10) Siap bersaing untuk masuk universitas dalam dan laur negeri

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

f. SMA Internat Ibadurrahman

SMA Qur'an Internat Ibadurrahman Belading merupakan salah satu sekolah berasrama atau internat yang:

- 1) Hafal Al-Qur'an 30 juz (Bersnad ke Rasulullah)
- 2) Terbiasa berkarakter Islami
- 3) Berbahasa Arab dan Inggris aktif
- 4) Mampu bersaing di perguruan tinggi
- 5) Berwawasan global
- 6) Memiliki keterampilan Da'I /Dai'yah
- 7) Memiliki kemampuan leadership dan kewirausahaan

3. Program Dakwah (Radio Dakta Mandau)

Menjadikan media penyiaran yang rahmatan lil alamin mewujudkan wadah dakwah Islam yang turut membangun tatanan kehidupan masyarakat beriman dan bertaqwa menuju terciptanya kehidupan masyarakat Islam sebagai Khairu Ummmah.

Visi:

- a. Pelayanan terdepan dalam meningkatkan pengetahuan tentang pola kehidupan Islami,
- b. Memproduksi layanan informasi dan pendidikan agama Islam guna membangun kualitas sumber daya pembangunan.
- c. Sarana para juru dakwah dalam melaksanakan amar maruf nahi munkar dengan penuh kasih sayang, yang memberikan kesejukan rohani umat, dan sarat akan semangat juang untuk membangun ukhuwah Islamiyah.
- d. Memperkuat dan melengkapi media yang secara khusus bergerak dibidang penyiaran dakwah Islam
- e. Memberikan jasa layanan promosi usaha bagi produk-produk usaha yang ditujukan bagi umat muslim yang membawa berkah dan maslahat bagi umat.

Misi:

- a. Menyebarluaskan dakwah Islam yang efektif secara professional dan komersial

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

- b. Media penyejuk rohani yang memberikan tuntunan keIslaman secara utuh, dan menyeluruh, penyebaran informasi dan pendidikan seputar Islam.
- c. Sarana dakwah para alim ulama, dan juru dakwah dalam aktivitas amar ma'ruf nahi munkar untuk mewujudkan masyarakat yang akhlakul karimah sebagai sumber daya pembangunan.
- d. Tuter membangun tatanan sosial yang Islami melalui seruan moral bagi pencegahan berbagai penyakit sosial dan moral dengan berbagai program siaran yang Islami.
- e. Media penyeimbang dan filter terhadap derasny arus informasi dan budaya serta propaganda asing yang dapat menyesatkan aqidah ummat, serta menjadi media promosi efektif dalam jasa layanan promosi usaha sebagai produk bagi kemaslahatan ummat.

4. Program Sosial (Rumah Yatim Ibadurrahman)

Menjadi panti asuhan yang professional dalam mengemban amanah untuk membentuk generasi rabbani yang berakhlak mulia, kreatif, mandiri, dan berjiwa pemimpin.

Program unggulan Rumah Yatim Ibadurrahman:

- a. Tahfidzh
- b. Tahsin
- c. Dirosat
- d. Keterampilan
- e. Kesenian (marawis, nasyid)
- f. Berkebun
- g. Mabit & outbond
- h. Hari anak yatim dan hari besar Islam
- i. Memanah
- j. Rihlah tarbiyah
- k. Berenang
- l. Pesantren kilat
- m. Journalistic dan broadcasting
- n. Bedah film positif
- o. Daurah Qur'an.

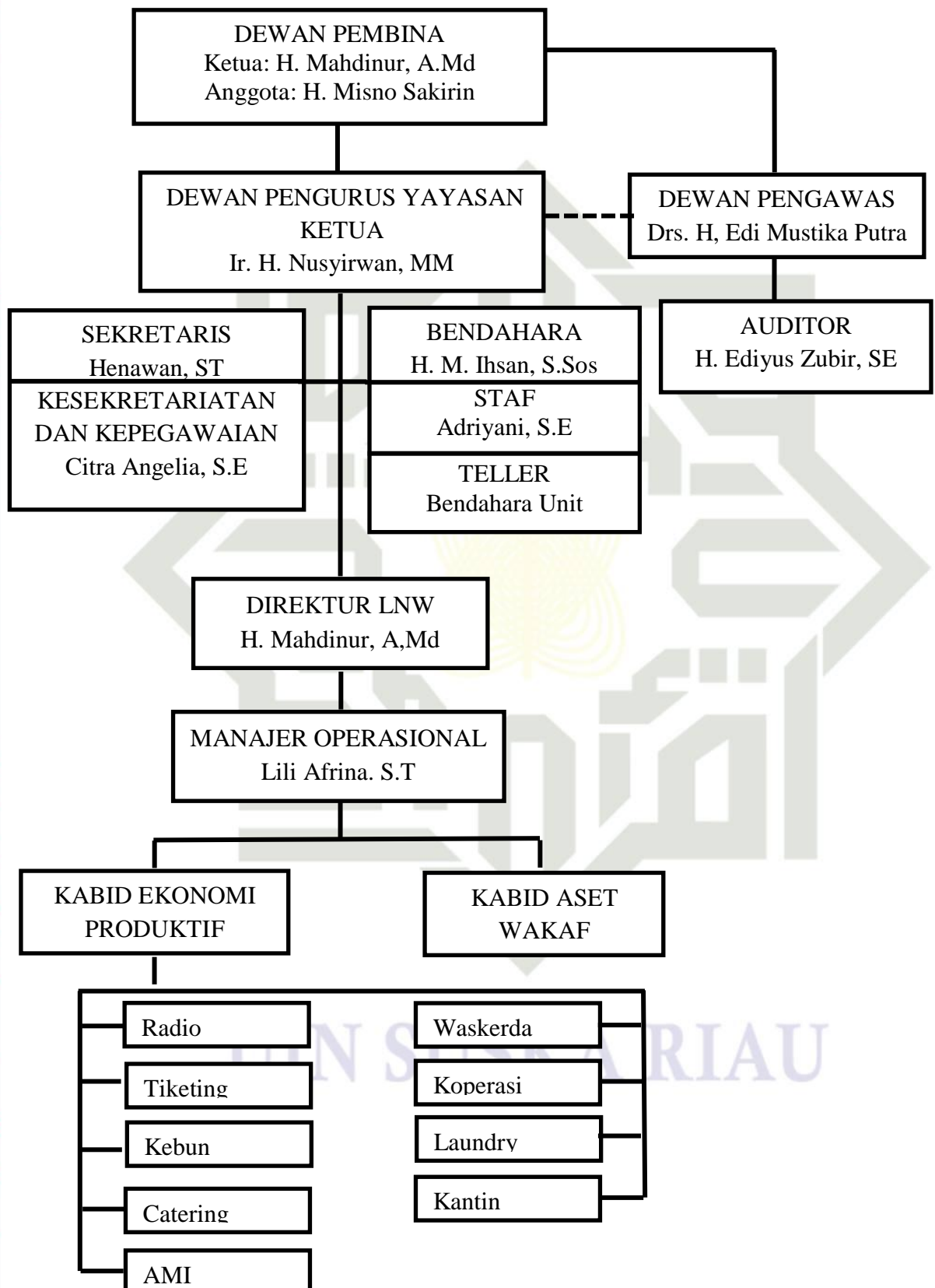
Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:

- Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
- Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.

2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

Struktur Organisasi Lembaga Nazir Wakaf (LNW) Ibadurrahman



Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

BAB VI PENUTUP

A. Kesimpulan

Setelah disajikan dan dianalisis, dari data-data yang telah diperoleh dari LNW (Lembaga Nazir Wakaf) Ibadurrahman Kecamatan Mandau Kabupaten Bengkalis bahwa pengelolaan aset wakaf pada Lembaga Nazir Wakaf (LNW) Ibadurrahman Kecamatan Mandau Kabupaten Bengkalis sebagai berikut:

Pengelolaan aset wakaf pada Lembaga Nazir Wakaf (LNW) Ibadurrahman dilakukan berdasarkan pengelolaan aset wakaf modern, hal ini dapat dilihat dari program-program yang telah dirancang oleh Lembaga Nazir Wakaf (LNW) Ibadurrahman dengan memenuhi kebutuhan masyarakat. Lembaga Nazir Wakaf (LNW) Ibadurrahman tidak hanya menjadikan aset wakaf sebagai aset yang tidak bergerak (berupa tempat ibadah atau pendidikan) tetapi juga dikelola sebagai aset yang produktif sehingga dapat membantu dan membuka lapangan pekerjaan untuk masyarakat sekitar. Pengelolaan aset wakaf yang dilakukan pada Lembaga Nazir Wakaf (LNW) Ibadurrahman Kecamatan Mandau dalam berbagai bidang, yaitu

1. Bidang ekonomi dengan program perkebunan, warung MaQDIS, Pasar sayur Ibadurrahman, Koperasi Syariah Usaha Mandau LNW Ibadurrahman, ticketing dan travel, Rumah laundry Ibadurrahman, Air Minum Ibadurrahman Catering LNW Ibadurrahman,
2. Bidang Pendidikan, berupa program pembangunan sarana pendidikan yaitu, Ibadurrahman Duri Boarding school, MaQDIS, Paud Qur'an, SDIT, Pondok pesantren tahfizh, SMA Internat
3. Bidang Dakwah, Lembaga Nazir Wakaf (LNW) Ibadurrahman memiliki stasiun penyiaran Radio Dakta Mandau
4. Bidang sosial, Lembaga Nazir Wakaf (LNW) Ibadurrahman mendirikan panti asuhan Rumah Yatim Ibadurrahman.

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:

- a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
- b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.

2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

B. Saran

Adapun saran yang dapat penulis berikan kepada Lembaga Nazir Wakaf (LNW) Ibadurrahman sebagai berikut :

1. Pada pengelolaan aset wakaf, peneliti melihat masih ada beberapa lahan yang belum terkelola dengan baik dan masih banyak yang masih menjadi lahan kosong. Lahan ini perlu diolah menjadi lahan yang bermanfaat untuk masyarakat sekitar, karena pada hakikatnya harta wakaf dapat membantu ekonomi sebuah daerah.
2. Peneliti melihat pada peran LNW Ibadurrahman dalam membantu pendidikan peserta didik masih kurang tanggap. Hal ini peneliti lihat dari adanya orang tua siswa yang memindahkan anaknya dari lembaga pendidikan itu disebabkan biaya yang tidak mencukupi padahal orang tua siswa menginginkan putra putrinya untuk tetap sekolah disalah satu lembaga pendidikan yayasan Ibadurrahman. Alangkah baiknya LNW Ibadurrahman dan bidang pendidikan lebih cepat tanggap terhadap permasalahan keuangan walisiswa.
3. Output dari pengelolaan aset wakaf produktif diharapkan dapat membantu lebih banyak masyarakat kelas menengah kebawah sehingga tujuan dari wakaf untuk memperbaiki ekonomi umat tercapai dan dapat menyelesaikan permasalahan kemiskinan khususnya di kota Duri.
4. Dalam proses pengenalan Lembaga Nazir Wakaf (LNW) Ibadurrahman tidak hanya dilakukan pada majelis-majelis ta'lim dan lembaga-lembaga yang ada dibawah naungan yayasan tetapi juga melakukan sosialisasi ketika ada event-event besar dan melakukan seminar-seminar edukasi, hal ini melihat pada status LNW Ibadurrahman sebagai salah satu lembaga pengelola wakaf profesional di Kabupaten Bengkalis.



DAFTAR PUSTAKA

- Abidin, Zainal. 2007. Analisis Eksistensial Sebuah Pendekatan Alternatif Untuk Psikologi dan Psikiatri. Ed 1. Jakarta: PT. Raja Grafindo.
- Al' Alabij Adijani, 1989, *Perwakafan Tanah di Indonesia Dalam Teori dan praktek*, Jakarta: PT. Raja Grafindo Persada.
- Al-Zuhaili, Wahbah. 2012. Tafsir Alwasith (Al-fatihah- At-taubah). Terj. Muhtadi dkk. cet. 1. Jakarta: Gema Insani.
- Departemen Agama RI, Al-Qur'an dan Terjemahan,
-, 2007. *Fiqih Wakaf*. (Direktorat Pemberdayaan Wakaf Direktorat Jenderal Bimbingan Masyarakat Islam Departemen Agama RI: Jakarta.
-, 2006. *Fiqih Wakaf*. (Kementerian Agama Republik Indonesia Direktorat Jenderal Bimbingan Masyarakat Islam Direktorat Pemberdayaan Wakaf: Jakarta,
-, 2016. *Paradigma Baru Wakaf di Indonesia*. Kementerian Agama Republik Indonesia Direktorat Jenderal Bimbingan Masyarakat Islam Direktorat Pemberdayaan Wakaf: Jakarta.
- Daryanto, 1997, *Kamus Indonesia Lengkap*, Surabaya: Apolio.
- Gunawan, Imam, 2013. *Metode Penelitian Kualitatif Teori dan Praktik*. Ed I, Cet I. Jakarta: PT Bumi Akasara.
- Hardiono, Setyabudi, 2012 *Pengantar Manajemen*. Fakultas Ekonomi Universitas Negeri Yogyakarta: Yogyakarta.
- Kasdi, Abdurrahman. 2017. *FIQIH WAKAF Dari Wakaf Klasik Hingga Wakaf Produktif*. Idea pres: Yogyakarta.
- Laporan Tahunan LNW IBADURRAHMAN Duri. 2018.
-, 2019
- Malayu S.p Hasibuan, 2017. *Manajemen: Dasar, Pengertian, dan Masalah*, Jakarta: Bumi Aksara,
- Munir M, Wahyu Ilahi, 2009. *Manajemen Dakwah*, Jakarta: Kencana.

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.



Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

Muzarie Mukhlisin. 2010. *Hukum Perwakafan dan Implikasinya Terhadap Kesejahteraan Masyarakat (Implementasi Wakaf di Pondok Modern Darussalam Gontor)*, cet.I.Jakarta: Kementerian Agama.

Narbuko, Cholid, dkk, 2005. *Metodologi Penelitian*. Jakarta: Bumi Aksara,

Peraturan Badan Wakaf Indonesia Nomor 4 Tahun 2010 Tentang Pedoman Pengelolaan dan Pengembangan Harta Benda Wakaf

Rezalinda, 2016.*Manajemen Wakaf Produktif*.Jakarta: Rajawali Press.

Setyabudi Indartono, 2012.*Pengantar Manajemen*, Yogyakarta: Fakultas elonomi Universitas Negeri Yogyakarta.

Soewadji, Jusuf. 2012.*Pengantar Metodologi Penelitian*.Jakarta: Penerbit Mitra Media.

Solihin Isnail, 2009.*Pengantar Manajemen*, Jakarta: Erlangga.

Sugiyono, 2009.*Memahami Penelitian Kualitatif*, Bandung: Alfabeta.

Sule Ernie Tisnawati dan Kurniawan Sefullah, 2010*Pengantar Manajemen*, Jakarta: Kencana.

Suryabrata, Sumardi, 1995.*Metodologi Penelitian*. Jakarta: PT. Raja Grafindo Persada.

Undang-undang No. 41 Tahun 2004 tentang wakaf

Usman Husaini, 2010*Manajemen teori, Paktik, dan Riset pendidikan*, Jakarta: Bumi Aksara.

Andriani,Maritfa Nika, Mohammad Mukti Ali. 2013. Kajian Eksistensi Pasar Traditsional Kota Surabaya.Jurnal Teknik PWK, Vol 2 No. 2.

Fitri DwiYama, 2018.*Unsur Manajemen Dalam Pengelolaan Lembaga Pendidikan Islam Di Indonesia*, Jurnal Manajemen Pendidikan Islam, Vol 7, No 1..

Data Tanah Wakaf, <http://siwak.kemenag.go.id/index.php>, 06 Maret 2019. 14.02 Wib

Kamus Besar Bahasa Indonesia Online, <https://id.m.wikipedia.org/wiki/keberadaan>, 06 Maret 2019, 13.43 Wib

Kamus Besar Bahasa Indonesia Online, <https://id.m.wikipedia.org/wiki/uang>, 09 Maret 2020, 19.42 Wib

Lampiran

Perkebunan Karet



Perkebunan Sawit



- Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang**
1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
 2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

Warung MaQDIS Ibad



Rumah Laundry Ibadurrahman



- Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang**
1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
 2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.



Bebas 4P (Pengawet, pewarna, penyedap rasa dan pemanis buatan)



HS3B (HALAL, SEHAT, BAIK, BERSIH dan BARU)

AMI _Air Minum Ibadurrahman



Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

Catering LNW Ibadurrahman



BMT Mandau Berkah Syari'ah



SMPS IT Ibadurrahman Boarding School

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

© Ha



SMPS IT IBADURRAHMAN DURI BOARDING SCHOOL

Jl. Darul Aitaam RT. 03 RW. 02 Kel. Balai Raja
Kec. Pinggir Kab. Bengkalis

SDIT MaQDIS Ibadurrahman



PPTQ Ibadurrahman-Belading

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.



PONDOK PESANTREN TAHFIZH QUR'AN (PPTQ) IBADURRAHMAN- BELADING

Mencetak Hafizh Daiyah

SMA Internat Ibadurrahman



Dewan Guru



Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:

- a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
- b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.

2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

© Hak Cipta Milik UIN Suska Riau State Islamic University of Sultan Syarif Kasim Riau

Lampiran 2

PEDOMANA WAWANCARA

**PENGELOLAAN ASET WAKAF PADA LEMBAGA NAZIR WAKAF (LNW)
IBADURRAHMAN KECAMATAN MANDAU KABUPATEN BENGKALIS**

Pertanyaan:

1. Bagaimana sejarah dan perkembangan LNW Ibadurrahman Duri?
2. Bagaimana perkembangan aset wakaf setiap tahun?
3. Bagaimana cara LNW ibadurrahman dalam meningkatkan aset wakaf?
4. Bagaimana peran LNW Ibadurrahman di ranah lokal dalam bidang pendidikan, ekonomi, sosial dan dakwah?
5. Apa yang menjadi hambatan bagi LNW Ibadurrahman dalam melakukan pengelolaan aset wakaf?
6. Bagaimana cara LNW Ibadurrahman mengatasi hambatan yang ada?
7. Bagaimana sistem pengelolaan aset wakaf yang dijalankan oleh LNW Ibadurrahman?
8. Apakah masyarakatan sudah banyak mengenal LNW ibadurrahman?

UIN SUSKA RIAU



UIN SUSKA RIAU

UIN Suska Riau

State Islamic University of Sultan Syarif Kasim Riau

KEMENTERIAN AGAMA
UNIVERSITAS ISLAM NEGERI SULTAN SYARIF KASIM RIAU
FAKULTAS DAKWAH DAN KOMUNIKASI

كلية الدعوة و علم الاتصال
FACULTY OF DAKWAH AND COMMUNICATION

Jl. H.R. Soebrantas No. 155 KM. 15 Simpang Baru Panam Pekanbaru 28293 PO. Box. 1004 Telp. 0761-562223
Fax. 0761-562052 Web. www.uin-suska.ac.id, E-mail: iain-sq@pekanbaru-indo.net.id

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

Nomor : Un.04/F.IV/PP.00.9/2493/2019
Lampiran : 1 berkas
: Penunjukan Pembimbing
a.n. Nur Nadia Urva

Pekanbaru, 26 Rajab 1440 H
02 April 2019 M

Kepada Yth,
Sdr. Dr. Miftahuddin, M.Ag
Dosen Fakultas Dakwah dan Komunikasi
UIN Suska Riau

Assalamu'alaikum wr. wb.,
Dengan hormat,

Berdasarkan hasil musyawarah Pimpinan Fakultas Dakwah dan Komunikasi tentang penentuan judul Skripsi dan pembimbing mahasiswa bernama **Nur Nadia Urva** NIM 11644201726 Dengan judul "**Eksistensi Lembaga Nadzir Wakaf (LNW) Ibadurrahman di Duri Kabupaten Bengkalis**" (sinopsis terlampir), maka kami harapkan kesediaan Saudara menjadi pembimbing penulisan Skripsi mahasiswa tersebut di atas.

Bimbingan yang Saudara berikan meliputi :

1. Materi / Isi Skripsi
2. Metodologi Penelitian

Kami tambahkan bahwa Saudara dapat mengarahkan atau mengubah judul di atas bersama mahasiswa bersangkutan, sejauh tidak mengubah tema atau masalah pokoknya. Kami harapkan juga bimbingan tersebut dapat selesai dalam waktu paling lama 6 (enam) bulan.

Atas kesediaan dan perhatian Saudara diucapkan terima kasih.

Wassalam
Dekan,



Dr. Nurdin, MA
NIP. 19660620 200604 1 015

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengemukakan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

PERSETUJUAN PEMBIMBING

**EKSISTENSI LEMBAGA NADZIR WAKAF (LNW) IBADURRAHMAN
DURI DALAM MENGELOLA ASET WAKAF**

Disusun Oleh



NUR NADIA URVA
NIM: 11644201726

Telah disetujui pembimbing pada tanggal: 10 APRIL 2019

Pembimbing



Dr. MIFTAHUDIN, M.Ag
NIP: 19750511 2003121 003

Mengetahui

Ketua Program studi Manajemen Dakwah



Imron Rosidi, S.Pd., M.A., Ph.D
NIP: 19811118 200901 1 006

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

Hari : Naskah Riset Proposal

Pekanbaru, 10 April 2019

Kepada Yth,

Dekan Fakultas Dakwah Dan Komunikasi

Di

Tempat

Assalamu'alaikum Wr. Wb

Dengan hormat,

Setelah membaca, meneliti, dan memberi petunjuk serta mengadakan perubahan seperlunya, maka kami selaku dosen pembimbing menyetujui bahwa riset proposal saudara dengan judul **"EKSISTENSI LEMBAGA NADZIR WAKAF (LNW) IBADURRAHMAN DURI DALAM MENGELOLA ASET WAKAF"** untuk diajukan pada seminar Proposal Fakultas Dakwah dan Ilmu Komunikasi Universitas Islam Negeri Sultan Syarif Kasim Riau.

Demikian surat ini dibuat, atas perhatian Bapak/Ibu, kami ucapkan terimakasih.

Wassalamu'alaikum wr. wb

Mengetahui

Pembimbing



Dr. MIFTAHUDIN, M.Ag
NIP: 19750511 200312 1 003

UIN SUSKA RIAU



UIN SUSKA RIAU

State Islamic University of Sultan Syarif Kasim Riau

State Islamic University of Sultan Syarif Kasim Riau

KEMENTERIAN AGAMA
UNIVERSITAS ISLAM NEGERI SULTAN SYARIF KASIM RIAU
FAKULTAS DAKWAH DAN KOMUNIKASI

كلية الدعوة و الاتصال

FACULTY OF DAKWAH AND COMMUNICATION

Jl. H.R. Soebrantas No. 155 KM. 18 Simpang Baru Panam Pekanbaru 28293 P.O. Box. 1004 Telp. 0761-562223
Fax. 0761-562052 Web. www.uin-suska.ac.id, E-mail: iain-sq@pekanbaru-indo.net.id

Nomor : Un.04/F.IV/PP.00.9/7006/2019
Sifat : Biasa
Hal : Mengadakan Penelitian.

Pekanbaru, 12 Muharram 1441 H
12 September 2019 M

Kepada Yth:
Kepala Dinas Penanaman Modal dan
Pelayanan Terpadu Satu Pintu Provinsi Riau
Pekanbaru

Assalamu'alaikum wr. wb.

Dengan hormat,

Kami sampaikan bahwa datang menghadap bapak, mahasiswa kami:

Nama : Nur Nadia Urva
NIM : 11644201276
Semester : VII (Tujuh)
Jurusan : Manajemen Dakwah
Pekerjaan : Mahasiswa Fak. Dakwah dan Komunikasi

Akan mengadakan penelitian dalam rangka penulisan Skripsi tingkat Sarjana (S1) pada Fakultas Dakwah dan Komunikasi Universitas Islam Negeri Sultan Syarif Kasim Riau dengan judul:

"Eksistensi Lembaga Nadzir Wakaf Ibadurrahman (LNW) Duri dalam Mengelola Aset Wakaf"

Adapun sumber data penelitian adalah:

"Lembaga Nadzir Wakaf Ibadurrahman (LNW)"

Untuk maksud tersebut kami mohon Bapak berkenan memberikan petunjuk-petunjuk dan rekomendasi terhadap pelaksanaan penelitian tersebut.

Demikianlah kami sampaikan dan atas perhatian Saudara diucapkan terima kasih.

Wassalam
a.n. Rektor,
Dekan,



Dr. Nurulain, MA
NIP.19660620 200604 1 015 -

Tembusan :
1. Yth. Rektor UIN Suska Riau
2. Mahasiswa yang bersangkutan

- Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang
1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
 2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.



PEMERINTAH PROVINSI RIAU

DINAS PENANAMAN MODAL DAN PELAYANAN TERPADU SATU PINTU

Gedung Menara Lancang Kuning Lantai I & II Komp. Kantor Gubernur Riau
Jl. Jenderal Sudirman No. 460 Telp. (0761) 39119 Fax. (0761) 39117, PEKANBARU
Email : dpmpstp@riau.go.id

Kode Pos : 28126



032010

REKOMENDASI

Nomor : 503/DPMPSTP/NON IZIN-RISET/27928
TENTANG

PELAKSANAAN KEGIATAN RISET/PRA RISET DAN PENGUMPULAN DATA UNTUK BAHAN SKRIPSI

Kepala Dinas Penanaman Modal dan Pelayanan Terpadu Satu Pintu Provinsi Riau, setelah membaca Surat Permohonan Riset dari : Dekan Fakultas Dakwah dan Komunikasi UIN Suska Riau, Nomor : Un.04/F.IV/PP.00.9/7006/2019 Tanggal 12 September 2019, dengan ini memberikan rekomendasi kepada:

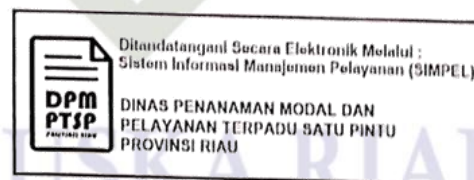
1. Nama : NUR NADIA URVA
2. NIM / KTP : 11644201276
3. Program Studi : MANAJEMEN DAKWAH
4. Jenjang : S1
5. Alamat : BENGKALIS
6. Judul Penelitian : EKSISTENSI LEMBAGA NADZIR WAKAF IBADURRAHMAN (LNW) DURI DALAM MENGELOLA ASET WAKAF
7. Lokasi Penelitian : LEMBAGA NADZIR WAKAF IBADURRAHMAN (LNW)

Dengan ketentuan sebagai berikut:

1. Tidak melakukan kegiatan yang menyimpang dari ketentuan yang telah ditetapkan.
2. Pelaksanaan Kegiatan Penelitian dan Pengumpulan Data ini berlangsung selama 6 (enam) bulan terhitung mulai tanggal rekomendasi ini diterbitkan.
3. Kepada pihak yang terkait diharapkan dapat memberikan kemudahan serta membantu kelancaran kegiatan Penelitian dan Pengumpulan Data dimaksud.

Demikian rekomendasi ini dibuat untuk dipergunakan seperlunya.

Dibuat di : Pekanbaru
Pada Tanggal : 18 November 2019



Tembusan :

Disampaikan Kepada Yth :

1. Kepala Badan Kesatuan Bangsa dan Politik Provinsi Riau di Pekanbaru
2. Direktur Lembaga Nadzir Wakaf Ibadurrahman (LNW)
3. Dekan Fakultas Dakwah dan Komunikasi UIN Suska Riau di Pekanbaru
4. Yang Bersangkutan

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
- a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
- b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengemukakan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

LEMBAGA NAZIR WAKAF (LNW) IBADURRAHMAN

Jl. Mawar No. 14 D Kel. Balik Alam
Kec. Mandau. Kab. Bengkalis Duri – Riau (0765) 92591 Hp. 0823 9140 0366
Rekening : BSM an LAZ IBADURRAHMAN—WAKAF : 7099885593
Mandiri an LAZ IBADURRAHMAN—WAKAF : 172-00-0029896-0



SURAT KETERANGAN

No. 002/SKet-LNW IBAD/II/2020

Saya yang bertanda tangan dibawah ini :

Nama : Lili Afrina, ST
Jabatan : Manajer
Lembaga : Lembaga Nazhir Wakaf (LNW) Ibadurrahman

Dengan ini menerangkan bahwa :

Nama : Nur Nadia Urva
NIM : 1164420726
Jurusan : Manajemen Dakwah
Universitas : Universitas Islam Negeri Sultan Syarif Kasim Riau

Bahwa nama yang tersebut di atas telah melakukan penelitian di Lembaga Nazhir Wakaf (LNW) Ibadurrahman dari tanggal 2 Desember 2019 Sampai dengan 30 Januari 2020 untuk menyusun skripsi dengan judul “Eksistensi Lembaga Nazhir Wakaf (LNW) Ibadurrahman Duri dalam Mengelola Aset Wakaf”.

Demikian surat keterangan ini diberikan dan agar dipergunakan sebagaimana mestinya.

Duri, 18 Februari 2020

Manajer LNW Ibadurrahman


Lili Afrina, ST

UIN SUSKA RIAU



BIOGRAFI PENULIS

Nur Nadia Urva lahir di Duri Kabupaten Bengkalis Provinsi Riau, 14 Maret 1998. Lahir dari pasangan Tarmizi dan Eldawati, dan merupakan anak keempat dari empat bersaudara. Penulis menyelesaikan pendidikan dasar di Sekolah Dasar Center Negeri Mandau pada tahun 2010. Kemudian melanjutkan pendidikan tingkat menengah pertama di Madrasah Tsanawiyah Yasmi Duri Kecamatan Mandau tamat pada tahun 2013

Pada tahun 2013 juga penulis melanjutkan pendidikan di Madrasah Aliyah Yasmi Duri Kecamatan Mandau dan dinyatakan lulus pada tahun 2016. Pada tahun 2016 penulis melanjutkan pendidikannya ke jenjang perguruan tinggi di Universitas Islam Negeri Sultan Syarif Kasim Riau Fakultas Dakwah dan Komunikasi Jurusan Manajemen Dakwah untuk meraih gelar Sarjana dalam jenjang Strata Satu (S1).

Pada tahun 2019, penulis melaksanakan Kuliah Kerja Nyata di desa Koto Ranah Kecamatan Kabun Kabupaten Rokan Hulu . Kemudian pada tahun yang sama penulis juga melaksanakan Praktek Kerja Profesi di kantor Badan Amil Zakat Nasional Kota Dumai Provinsi Riau.

Penulis melakukan penelitian pada Lembaga Nazir Wakaf Ibadurrahman yang berlokasi di kota Duri Kecamatan Mandau Kabupaten Bengkalis dengan judul **“Pengelolaan aset wakaf pada Lembaga Nazir Wakaf (LNW) Ibadurrahman Kecamatan Mandau Kabupaten Bengkalis”**. Pada hari Selasa, 12 Mei 2020 penulis dinyatakan “Lulus” dan berhak menyandang gelar Sarjana Sosial (S.Sos) melalui sidang Munaqasyah dengan predikat Cumlaude Prodi Manajemen Dakwah Fakultas Dakwah dan Komunikasi Universitas Negeri Sultan Syarif Kasim Riau.

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.